



---

## GUÍA DE PAÍS

---

# Rusia



Elaborado por la Oficina  
Económica y Comercial  
de España en Moscú

Actualizado a noviembre 2016

<b>1 PANORAMA GENERAL</b> .....	4
<b>1.1 SITUACIÓN, SUPERFICIE, SUPERFICIE AGRÍCOLA, RELIEVE Y CLIMA</b> ...	4
<b>1.2 DEMOGRAFÍA Y SOCIEDAD</b> .....	5
<b>1.3 PIB PER CAPITA Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA</b> .....	6
<b>1.4 POBLACIÓN ACTIVA Y DESEMPLEO</b> .....	6
<b>1.5 ORGANIZACIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA</b> .....	7
1.5.1 SISTEMA DE GOBIERNO, PARTIDOS POLÍTICOS Y DIVISIÓN DE PODERES .....	7
1.5.2 ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y TERRITORIAL DEL ESTADO ...	8
1.5.3 LA ADMINISTRACIÓN ECONÓMICA Y SU DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS .....	9
<b>1.6 RELACIONES INTERNACIONALES/REGIONALES</b> .....	10
<b>2 ESTABLECERSE EN EL PAÍS</b> .....	12
<b>2.1 CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO</b> .....	12
<b>2.2 CANALES DE DISTRIBUCIÓN. ESTRUCTURA Y MARCO LEGAL DE LA     DISTRIBUCIÓN COMERCIAL</b> .....	12
<b>2.3 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN LA REGIÓN</b> .....	13
<b>2.4 PERSPECTIVAS DE DESARROLLO ECONÓMICO</b> .....	13
<b>2.5 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO</b> .....	14
<b>3 IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)</b> .....	16
<b>3.1 TRAMITACIÓN DE LAS IMPORTACIONES</b> .....	16
<b>3.2 ARANCELES Y RÉGIMENES ECONÓMICOS ADUANEROS</b> .....	17
<b>3.3 NORMAS Y REQUISITOS TÉCNICOS</b> .....	18
<b>3.4 REGULACIÓN DE COBROS Y PAGOS AL EXTERIOR</b> .....	19
<b>3.5 CONTRATACIÓN PÚBLICA</b> .....	19
<b>4 INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN</b> .....	20
<b>4.1 MARCO LEGAL</b> .....	20
<b>4.2 REPATRIACIÓN DE CAPITAL/CONTROL DE CAMBIOS</b> .....	22
<b>4.3 INCENTIVOS A LA INVERSIÓN</b> .....	22
<b>4.4 ESTABLECIMIENTO DE EMPRESAS</b> .....	22
4.4.1 REPRESENTACIÓN Y AGENCIA .....	22
4.4.2 TIPOS DE SOCIEDADES. FORMALIDADES DE CONSTITUCIÓN .....	23
4.4.3 FORMACIÓN DE "JOINT-VENTURES". SOCIOS LOCALES .....	24
<b>4.5 PROPIEDAD INDUSTRIAL (MARCAS, PATENTES, DISEÑOS, LICENCIAS)</b> .	24
<b>5 SISTEMA FISCAL</b> .....	26
<b>5.1 ESTRUCTURA GENERAL</b> .....	26
<b>5.2 SISTEMA IMPOSITIVO (ESTATAL, REGIONAL Y LOCAL)</b> .....	26
<b>5.3 IMPUESTOS</b> .....	27
5.3.1 IMPOSICIÓN SOBRE SOCIEDADES .....	27
5.3.2 IMPOSICIÓN SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS .....	29
5.3.3 IMPOSICIÓN SOBRE EL CONSUMO .....	30
5.3.4 OTROS IMPUESTOS Y TASAS .....	31
<b>5.4 TRATAMIENTO FISCAL DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA</b> .....	31
<b>6 FINANCIACIÓN</b> .....	31
<b>6.1 SISTEMA FINANCIERO</b> .....	31
<b>6.2 LÍNEAS DE CRÉDITO, ACUERDOS MULTILATERALES DE FINANCIACIÓN</b> .	33
<b>6.3 ACUERDO DE COOPERACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA CON ESPAÑA</b> .	33
<b>7 LEGISLACIÓN LABORAL</b> .....	33
<b>7.1 CONTRATOS</b> .....	33
<b>7.2 TRABAJADORES EXTRANJEROS</b> .....	34
<b>7.3 SALARIOS, JORNADA LABORAL</b> .....	35
<b>7.4 RELACIONES COLECTIVAS; SINDICATOS; HUELGA</b> .....	36
<b>7.5 SEGURIDAD SOCIAL</b> .....	36

<b>8</b>	<b>INFORMACIÓN PRÁCTICA</b>	37
8.1	<b>COSTES DE ESTABLECIMIENTO</b>	38
8.2	<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>	42
8.2.1	FORMALIDADES DE ENTRADA Y SALIDA	42
8.2.2	HORA LOCAL, VACACIONES Y DÍAS FESTIVOS	44
8.2.3	HORARIOS LABORALES	45
8.2.4	COMUNICACIONES Y CONEXIONES CON ESPAÑA	45
8.2.5	MONEDA Y TIPO DE CAMBIO	45
8.2.6	LENGUA OFICIAL Y RELIGIÓN	46
8.3	<b>OTROS DATOS DE INTERÉS</b>	46
8.3.1	CONDICIONES SANITARIAS	46
8.3.2	ALOJAMIENTO Y HOTELES	47
8.3.3	SISTEMA EDUCATIVO. COLEGIOS	47
8.3.4	CORRIENTE ELÉCTRICA	48
8.4	<b>DIRECCIONES ÚTILES</b>	48
<b>9</b>	<b>ANEXOS</b>	51
9.1	<b>CUADRO DE DATOS BÁSICOS</b>	51
	CUADRO 1: DATOS BÁSICOS DEL PAÍS	51
9.2	<b>CUADRO DE PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS</b>	52
	CUADRO 2: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS	52
9.3	<b>INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO</b>	54
	CUADRO 3: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO	54
9.4	<b>CALENDARIO GENERAL DE FERIAS DEL PAÍS</b>	54

## 1 PANORAMA GENERAL

La Federación Rusa es el país más extenso del mundo. Su territorio ocupa una octava parte de la superficie terrestre y duplica al de países como Estados Unidos o China. La cuarta parte de esta superficie corresponde al continente europeo y el resto al asiático.

Rusia tiene frontera con dieciséis países. Las más extensas son con Kazajstán (7.599 Km) y China (4.308 Km), y las de menor longitud con Noruega (167 Km) y Corea del Norte (39 Km). Además, limita con Azerbaiyán, Georgia, Ucrania, Bielorrusia, Estados Unidos, Japón, Letonia, Estonia, Finlandia, Mongolia, y –desde el enclave de Kaliningrado– con Polonia y Lituania.

La población total de la Federación de Rusia es de 146,3 millones de habitantes, con una proporción de mujeres bastante superior a la de hombres (54% y 46% respectivamente). La densidad demográfica es muy baja, sólo de 8,3 hab/km<sup>2</sup>. Existen 176 etnias diferentes. El grupo dominante son los rusos (79,8%), seguido de los tártaros (3,8%), ucranianos (2%), chuvashios (1,1%), bashkirios (1,2%), y otros (12,1%). Aproximadamente, 25 millones de rusos viven en otras repúblicas de la antigua Unión Soviética.

La tasa de crecimiento de la población viene registrando tasas negativas a pesar de la inmigración desde las antiguas repúblicas soviéticas. La esperanza de vida es significativamente distinta entre hombres y mujeres: mientras que para los primeros es de sólo 61,8 años, para las mujeres es de 74,1 años, una edad algo más acorde a la registrada en los países occidentales.

Tres cuartas partes de la población viven en núcleos urbanos, siendo las principales ciudades Moscú (con 12,3 millones de habitantes en 2010) y San Petersburgo (4,8 millones). Hay otras doce ciudades que superan el millón de habitantes, entre ellas Novosibirsk (1,4 millones de habitantes), Nizhny Novgorod (1,3 millones de habitantes), Yekaterimburgo (1,3 millones de habitantes), Samara (1,1 millones de habitantes), Omsk (1,1 millones de habitantes) y Kazán (1,1 millones de habitantes) y 27 con más de 500.000 habitantes. Un 80% de la población (unos 114 millones de personas) está concentrada en la parte europea del país.

Se observa que el ámbito de competencia de la Oficina Económica y Comercial de España en Moscú se extiende a Rusia, Bielorrusia, Armenia, Uzbekistán y Turkmenistán.

### 1.1 SITUACIÓN, SUPERFICIE, SUPERFICIE AGRÍCOLA, RELIEVE Y CLIMA

Del total de la superficie de la FR (17.075.400 km<sup>2</sup>), el 45% son bosques y tierras improductivas, y un 19% tierras de cultivo. La mayor parte de la Rusia europea es una inmensa llanura que se extiende hasta los Montes Urales, frontera natural con la zona asiática. Siberia es otra llanura con algunos accidentes montañosos, transición entre las tierras bajas del oeste y las regiones montañosas del extremo oriente, en las que destacan las cordilleras volcánicas de Kamchatka y de las islas Kuriles. En el sur se encuentran las regiones montañosas del Cáucaso (en la que se encuentra la cumbre más alta de Europa, el Elbrus, de 5.642 metros) y los macizos de Altai, Pribaikalié y Zabaikalié. Por último, cuenta con 37.600 Km de costa bañada por las aguas de 12 mares de tres océanos: el Atlántico (mares Báltico, Negro y Azov), el Glacial Ártico (mares de Barents, Blanco, Kara, Láptev, de Siberia Oriental y de Chukotsk) y el Pacífico (mares de Bering, de Ojotsk y de Japón).

En una extensión tan vasta existe una amplia variedad climática: en la mayor parte del país predomina el clima continental, con gran variación térmica entre la estación invernal (octubre-marzo) y la estival (junio-agosto); el otoño y la primavera son breves. En la región siberiana los contrastes son más acusados. En las costas del Mar Negro el clima es similar al mediterráneo y en la costa del Pacífico las temperaturas son más moderadas. Las temperaturas medias en Moscú se sitúan entre 13°C y 23°C en el mes de julio y entre -9°C y -16°C en enero, mientras que en Siberia Oriental las temperaturas medias en el mes de julio van de los 10°C a los 20°C, y en el mes de enero, de los -20°C a los -40°C.

Moscú, donde está ubicada la Oficina, es una ciudad de gran extensión (2.250 km<sup>2</sup> y 170 km. de perímetro), situada en medio de una gran llanura al borde del río del mismo nombre (Moskvá). La

estructura urbanística es de tipo radial, con centro en el Kremlin y varios anillos circunvalatorios que conectan las vías radiales entre sí. Las calles son, en general, amplias y arboladas, contando con grandes extensiones de zonas verdes, en ocasiones auténticos bosques, bulevares y numerosos pequeños parques. El río Moskvá atraviesa la ciudad de oeste a este, con grandes meandros; existen además varios canales y ríos secundarios en las afueras.

El **clima** en Moscú es de tipo continental moderado ("moderado" en el contexto nacional[1]), con amplias y bruscas variaciones de temperatura. Desde Octubre hasta Marzo-Abril se caracteriza por un frío seco, con temperaturas medias de  $-10^{\circ}\text{C}$  /  $-15^{\circ}\text{C}$  en Diciembre y Enero. Las primeras nevadas suelen ocurrir a finales de Octubre, si bien en los últimos años han sido bastante más tardías. A partir de entonces y hasta la primavera, las calles están cubiertas de barro o de hielo, dependiendo de las oscilaciones de la temperatura, lo que convierte en extraordinariamente aventurada su utilización. La primavera es corta y espectacular, pero desagradable para las personas afectadas por determinados tipos de alergia. El otoño, que empieza prácticamente a mediados de Agosto, es también breve y cromáticamente muy atractivo. En verano se alcanzan temperaturas de  $25^{\circ}\text{C}$  y  $30^{\circ}\text{C}$ , o incluso más, con una humedad cercana al 100%, especialmente en el mes de Julio.

Debido a su latitud ( $56^{\circ}$  Norte), la incidencia de los rayos solares a lo largo del año es muy variable. En los meses de invierno oscurece a las 4-5 de la tarde, mientras que en junio y julio amanece a las 4 de la mañana y no anochece hasta pasadas las 10 p.m.

La diferencia horaria en Moscú en relación con España es ahora (desde que Rusia optó por no realizar el cambio horario) de +2 H en horario de invierno y +1 h. en verano. La hora de Moscú es la que rige en toda la parte europea de Rusia, al oeste de los Urales.

---

[1] La calificación de "continental extremo" se reserva para regiones como Yakutia o Magadán, donde la temperatura invernal alcanza los  $50 - 60^{\circ}\text{C}$  bajo cero, mientras que en verano se llega a los  $38^{\circ}\text{C}$ .

## 1.2 DEMOGRAFÍA Y SOCIEDAD

Según el Servicio Federal de Estadística ruso, más conocido por ROSSTAT ([www.gks.ru](http://www.gks.ru)), la población total de la Federación de Rusia era de 146,3 millones de habitantes en 2015, con una proporción de mujeres bastante superior a la de hombres (54% y 46% respectivamente).

La tasa de crecimiento de la población, que venía registrando tasas negativas desde comienzos de los 90, ha mostrado cifras positivas en los últimos años (0,22% en 2013), fundamentalmente debido a la inmigración. Se ha logrado revertir así la tendencia al decrecimiento poblacional.

La esperanza de vida es significativamente distinta entre hombres y mujeres: mientras que para los primeros es de sólo 65,92 años, para las mujeres es de 76,71 años, una edad algo más acorde a la registrada en los países occidentales.

### **Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento**

La densidad demográfica es muy baja, sólo de 8,4 hab/km<sup>2</sup>. Existen 176 etnias diferentes. El grupo dominante son los rusos (79,8%), seguido de los tártaros (3,8%), ucranianos (2%), chuvashios (1,1%), bashkirios (1,2%), y otros (12,1%). Aproximadamente, 25 millones de rusos viven en otras repúblicas de la antigua Unión Soviética.

### **Población urbana y de las principales ciudades**

Tres cuartas partes de la población viven en núcleos urbanos, siendo las principales ciudades Moscú (con 12,3 millones de habitantes en 2010) y San Petersburgo (4,8 millones). Hay otras doce ciudades que superan el millón de habitantes, entre ellas Novosibirsk (1,4 millones de

habitantes), Nizhny Novgorod (1,3 millones de habitantes), Yekaterimburgo (1,3 millones de habitantes), Samara (1,1 millones de habitantes), Omsk (1,1 millones de habitantes) y Kazán (1,1 millones de habitantes) y 27 con más de 500.000 habitantes. Un 80% de la población (unos 114 millones de personas) está concentrada en la parte europea del país.

### Distribución de la población por edades y sexos

La población entre 0 y 14 años supone el 16,6% del total. Dentro de este grupo hay aproximadamente 24,3 millones. El 69,7% de la población tiene entre 15 y 64 años. En esta franja hay 102 millones. La población mayor de 64 años es el 13,5% del total.

### 1.3 PIB PER CAPITA Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA

La evolución del PIB per cápita es la siguiente:

Año	2012	2013	2014	2015	2016
PIB per cápita en \$	24.012	25.007	25.539	24902	25012
Evolución %	4,4	4,1	2,1	-2,4	0,4

Fuente: The Economist Intelligence Unit

El incremento del PIB per cápita se ha ido ralentizando desde 2012 hasta la actualidad, llegando incluso a tener un crecimiento negativo en 2015 respecto a 2014. Este último dato se produce a raíz de la recesión que sufre Rusia en 2015.

Si se analizan los salarios en términos nominales se puede concluir que el salario medio ha ido incrementándose pero de forma más lenta y paulatina que en períodos anteriores. Pero en términos reales incluso se ha producido una clara disminución teniendo en cuenta que la inflación en 2015 fue del 12,9% y que en 2016 se prevé una inflación del 8,4%.

Salarios	2014	2015	2016
Enero	29.535	30.928,6	32.659,6
Febrero	29.255,3	31.325,3	n.d.

Fuente: Rosstat

Existen grandes diferencias en el salario dependiendo de la región: el distrito federal central es el lugar en el que se paga un salario mayor, 36.608 rublos en 2013 y 40.154 en 2014 con un incremento del 9,7%, mientras que en el distrito federal del Cáucaso Norte se pagan salarios más bajos, 19.611 rublos en 2013 y 21.263 rublos en 2014, con un incremento del 8,5%.

Si se analiza por sectores, los mejor remunerados son: productos del petróleo y sus derivados, 75.722 rublos/mes, actividades financieras, 69.271 y sector de la energía en general, 67.021 rublos/mes.

Por contra los sectores peor remunerados son: Industria textil y confección, 14.476 rublos/mes, agricultura, caza y silvicultura, 17.573 rublos/mes y producción de calzado y productos de piel 16.034 rublos/mes.

### 1.4 POBLACIÓN ACTIVA Y DESEMPLEO

La tasa de desempleo se ha reducido desde 2009 (8,5%, máximo desde 2001) y ha seguido la siguiente evolución:

<b>Tabla de desempleo anual en % sobre la población activa</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Tasa de desempleo	5,5	5,2	5,6
<b>Tabla de desempleo anual por regiones</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Distrito Federal Central	3,3	3,1	3,5
Distrito Federal Noroeste	4,3	4,1	4,7
Distrito Federal Sur	6,5	6,2	6,6
Distrito Federal del Cáucaso Norte	13	11,2	11,1
Distrito Federal del Volga	4,9	4,5	4,8
Distrito Federal de los Urales	5,7	5,8	6,2
Distrito Federal de Siberia	7,2	7,0	7,7
Distrito Federal de Oriente	6,5	6,4	6,3

Fuente: Rosstat

Existen grandes diferencias en la situación del mercado laboral en las distintas regiones del país. Con carácter general, el desempleo es muy bajo en Moscú y otras grandes ciudades, mientras que constituye un grave problema en numerosas regiones del país (especialmente en la zona del Cáucaso), con tasas superiores al 9% en un tercio del total de regiones.

Destaca el hecho de que la crisis no haya generado una reducción masiva de puestos de trabajo, sino que, por el contrario, el ajuste se produjo a través de modificaciones en la jornada laboral - que se redujo en promedio una semana- (2,5 semanas en el sector industrial), y diversas modalidades de empleo a tiempo parcial.

Desde finales de 2014 y en el año 2015, debido entre otras cuestiones a la caída del precio del crudo principal exportación del país, Rusia ha entrado en recesión, lo cual implicará un repunte del desempleo a lo largo del año.

La población activa a finales de 2014 se estima en 75,4 millones de personas (53% de la población total).

La distribución por sectores de la población ocupada en 2009-2014 es la siguiente:

<b>Población Ocupada por Sector</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Agricultura, silvicultura, pesca	7,0	6,7	6,7
Minería	2,2	2,1	2,1
Industria transformadora	14,8	14,5	14,3
Producción y distribución de energía eléctrica, agua y gas	3,2	3,3	3,2
Construcción	7,6	7,6	7,6
Comercio, hostelería, restauración	18,4	18,4	18,4
Transporte, comunicaciones	9,5	9,5	9,5
Finanzas, inmobiliario	9,0	9,3	9,4
Administración pública	7,4	7,3	7,4
Educación	9,2	9,2	9,2
Sanidad y servicios sociales	7,9	7,9	7,9
Otras actividades económicas	4,1	4,3	4,3

Fuente: Servicio Federal de Estadística Estatal

## **1.5 ORGANIZACIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

### **1.5.1 SISTEMA DE GOBIERNO, PARTIDOS POLÍTICOS Y DIVISIÓN DE PODERES**

Rusia es una república federativa de tipo presidencialista, integrada por 83 unidades administrativas (sujetos de la federación): 21 repúblicas, 46 regiones, 9 kray, 4 distritos

autónomos, 1 región autónoma y 2 ciudades federales. Tiene un parlamento bicameral: Duma (450 diputados, elegidos por 5 años) y Consejo de la Federación (2 representantes designados por cada sujeto de la federación).

Las elecciones presidenciales del 4 de marzo de 2012 fueron ganadas, con 63% de los votos, por Vladimir V. Putin (anterior Primer Ministro y tercer mandato presidencial), candidato de *Rusia Unida*, que fue investido Presidente el 7 de mayo y nombró Primer Ministro a Dmitry A. Medvédev (anterior Presidente). Las próximas elecciones presidenciales están previstas en 2018.

Las últimas elecciones parlamentarias, celebradas en septiembre de 2016, registraron un índice de abstención del 52%. El partido gobernante, Rusia Unida (RU), consiguió una mayoría absoluta, ganando 343 escaños (140 escaños en el Distrito Federal y otros 203 en circunscripciones uninominales) de los 450 miembros Duma (76,22% de los escaños); el Partido Comunista de Rusia (PCFR), obtuvo 42 escaños (9,34%); el Partido Liberal Democrático de Rusia (LDPR) 39 (8,67%) y Rusia Justa 23 (5,11%).

Rodina, Plataforma Cívica (Platforma Grazhdanskaya) y el candidato independiente Vladislav Reznik obtuvieron un escaño cada uno. El sistema electoral utilizado en las elecciones es mixto: La mitad de los miembros del Duma (225) son elegidos por representación proporcional de las listas del partido con un estimado mayor electoral del 5% y la otra mitad es elegido en un sistema solo de primera vuelta.

El sistema judicial está establecido por la Constitución y por Ley constitucional federal e integrado por el Tribunal Constitucional (19 jueces), Tribunal Supremo y Tribunal Superior de Arbitraje, cuyos miembros son nombrados por el Consejo de la Federación a propuesta del Presidente de la FR. El Tribunal Supremo es el máximo órgano judicial para causas civiles, penales, administrativas y otras de jurisdicción general. El Tribunal Superior de Arbitraje se encarga de los litigios económicos. Los jueces son independientes y están subordinados solamente a las normas citadas.

## 1.5.2 ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y TERRITORIAL DEL ESTADO

El país está dividido en 83 unidades territoriales, que se han ido reduciendo progresivamente desde las 89 iniciales creadas en 1993 con la Constitución. Estas regiones son denominadas oficialmente "sujetos de la Federación". Éstos comprenden: 46 regiones, 22 repúblicas<sup>1</sup>, 4 distritos autónomos, 9 territorios administrativos (Krai)<sup>2</sup>, 2 ciudades (Moscú y San Petersburgo) y 1 región autónoma (la hebrea, con capital en Birobidyán). Las repúblicas están dotadas de Constitución, propia mientras que las regiones se rigen por Estatutos. Desde hace unos años, la selección de los gobernadores se hace por designación del Presidente de la Federación, sujeta a aprobación por el parlamento regional, que puede ser disuelto en caso de que rechace al candidato presidencial

1 Adigueya, Altai, Bashkortostán, Buriatia, Kalmikia, Carelia, Chechenia, Chuvashia, Daguestán, Ingushetia, Jakasia, Kabardino-Balkaria, Karacháevo-Cirquesia, Komi, Mari- El, Mordovia, Osetia del Norte, Saja (Yakutia), Tatarstán, Tivá y Udmurtia.

2 Altai, Jabarovsk, Krasnodar, Krasnoyarsk, Perm, Primorie y Stavropol.

En 2010, el Presidente Dmitri Medvédev llevó a cabo una reforma administrativa, agrupando a los 83 "sujetos" territoriales en ocho Distritos Federales (D.F.), cada uno de ellos con un representante plenipotenciario del Presidente a su cabeza. Los territorios administrativos y sus capitales son: Centro (Moscú), Extremo Oriente (Jabarovsk), Cáucaso Norte (Pyatigorsk)<sup>1</sup>, Sur (Rostov del Don), Noroeste (San Petersburgo), Urales (Yekaterinburgo), Siberia (Novosibirsk) y Volga (Nizhni Novgorod). La Constitución de Rusia prevé expresamente la primacía de las leyes federales sobre las demás.

Al frente del Gobierno se encuentra el primer ministro, del que dependen 21 ministerios.  
Primer Ministro: Dmitri Medvedev.

Además de los cuatro ministerios con competencias económicas (véase apartado siguiente), los otros ministerios son:

- Ministerio de Asuntos Interiores: Vladimir Kolokoltsev
- Ministerio de Situaciones de Emergencia: Vladimir Puchkov
- Ministerio de Sanidad Pública y Desarrollo Social: Veronika Skvortsova
- Ministerio de Asuntos Exteriores: Serguey Lavrov
- Ministerio de Telecomunicaciones y Medios de Comunicación: Nikolai Nikiforov
- Ministerio de Cultura: Vladimir Medinsky
- Ministerio de Defensa: Serguei Shaigu
- Ministerio de Educación y Ciencia: Dmitri Livanov
- Ministerio de Recursos Naturales y Ecología: Serguei Donskoy
- Ministerio de Agricultura: Alexandr Tkachiov
- Ministerio de Transporte: Maxim Sokolov
- Ministerio de Justicia: Alexandr Konovalov
- Ministerio de Deportes, Turismo y Política Juvenil: Vitaly Mutko
- Ministerio para el Desarrollo de Extremo Oriente: Alexandr Galushka
- Ministerio de Asuntos del Cáucaso Norte: Lev Kuznetsov
- Ministerio de Construcción y Servicios Comunales: Mijail Men
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social: Maxim Topilin

Además de los Ministerios indicados, existen varios Servicios o Agencias Federales que dependen directamente del Presidente o del Primer Ministro. Los principales son los de Aduanas, Antimonopolio, Mercados Financieros, Supervisión Financiera, Pesca y Alcohol.

### 1.5.3 LA ADMINISTRACIÓN ECONÓMICA Y SU DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS

Las competencias económicas fundamentales están distribuidas de la siguiente forma (entre paréntesis el titular del departamento):

- **Ministerio de Desarrollo Económico** (Aleksei Ulyukayev), encargado de la política de estímulo a la actividad empresarial, inversiones estatales, programas federales, análisis y previsiones sobre la situación económica y contratación de bienes y servicios para las necesidades estatales y municipales. Tiene adscritas las Agencias Federales de Propiedad Estatal, de Reservas y Catastro Inmobiliario, de Estadísticas, de Geodesia y Cartografía y de Zonas Económicas Especiales. El Servicio de Aduanas ha dejado de ser gestionado por este Ministerio para pasar a formar parte de los servicios y agencias federales bajo supervisión directa del Gobierno.

- **Ministerio de Finanzas** (Antón Siluánov). Tiene las competencias en materia de política presupuestaria y fiscal, regulación de los sectores bancario y de seguros, normativa de divisas, gestión de la deuda estatal, loterías y juegos de azar, normativa contable y lucha contra el lavado de dinero. Bajo su supervisión se encuentran los Servicios Federales de Impuestos, Seguros, la

Inspección Financiero - Presupuestaria y el Tesoro.

- **Ministro de Industria y Comercio** (Denis Manturov). Se encarga de la política de regulación industrial y apoyo a la exportación de productos industriales, regulación del comercio (excepto en materia aduanera), investigaciones previas al establecimiento de medidas de defensa frente a importaciones, regulación del complejo militar-industrial, ferias y exposiciones y gestión de la propiedad estatal en la mayoría de sectores. Supervisa la actividad de la Agencia Federal de Regulación Técnica y Metrología.

-**Ministro de Energía** (Aleksandr Novak). Es el ministerio encargado del área de energía desarrollando su labor junto con las grandes corporaciones estatales: Gazprom, Rosfnet, Novatek, etc. El Ministro Novak es el interlocutor ruso en el diálogo con la Unión Europea en materia de energía y en otros temas de trascendencia como la seguridad en el abastecimiento de gas ruso a la Unión Europea, los problemas de tránsito de gas por Ucrania, la tercera directiva energética a los distribuidores de gas en la UE, el futuro del gaseoducto Southstream, etc. Por último preside por parte rusa la Comisión Mixta Hispano-Rusa.

Además de los Ministerios indicados, existen varios Servicios o Agencias Federales que dependen directamente del Presidente o del Primer Ministro. Los principales son los de Aduanas, Antimonopolio, Mercados Financieros, Monitoring Financiero, Pesca y Alcohol.

## 1.6 RELACIONES INTERNACIONALES/REGIONALES

### UNIÓN EUROPEA

El marco global de las relaciones UE-Rusia es el Acuerdo de Colaboración y Cooperación, ACC, firmado en Corfú el 24.6.94 y en aplicación desde diciembre de 1997 y con validez de 10 años. Incluye la armonización comercial y legislativa, así como el diálogo político. El 27 de abril de 2004 se firmó un protocolo por el que el ACC se aplica asimismo a la UE ampliada a los países de Europa Central. El Acuerdo prevé el establecimiento de una zona de libre cambio, pero no se han iniciado las negociaciones. Se celebran con regularidad reuniones en los diferentes niveles institucionales previstos (Cumbres, Consejo de Cooperación, Comité de Cooperación y 9 Subcomités específicos).

En el ámbito comercial, el ACC contiene el tratamiento de Nación Más Favorecida, elimina las restricciones cuantitativas (salvo excepciones), garantiza el transporte sin restricciones, incluye cláusulas de salvaguardia para productos sensibles y establece normas específicas para el comercio de productos textiles, siderúrgicos y material nuclear. Se consagra la libertad de tránsito, además de establecer la concesión recíproca del tratamiento nacional a efectos impositivos y regulatorios para los productos importados que se comercialicen en ambos mercados.

La validez del ACC era inicialmente hasta diciembre de 2007, si bien sigue todavía en vigor ante el retraso que se está produciendo en la firma de un nuevo Acuerdo. Durante ese año las negociaciones estuvieron bloqueadas por Polonia, en respuesta a la prohibición que Rusia había establecido a la importación de carne procedente de este país. Esta medida ya ha sido levantada.

En 2008 el bloqueo vino por la parte de Lituania como respuesta a las restricciones de aprovisionamiento energético que Rusia ha impuesto a este país desde hacía varios meses.

La Cumbre de junio 2008 entre la UE y la Federación de Rusia en Khanty-Mansyisk vio de nuevo el lanzamiento de las negociaciones en la búsqueda de un nuevo acuerdo UE-Rusia, que deberá actualizar y sustituir al actual Acuerdo de Colaboración y Cooperación. Las negociaciones se iniciaron en julio de 2008, habiéndose llevado a cabo una serie de rondas de negociación.

El nuevo acuerdo debería proporcionar un marco global para las relaciones UE-Rusia, e incluir, los compromisos legalmente vinculados a todos los ámbitos de la "unión", además del diálogo político, las cuestiones de JLS, la cooperación económica, la investigación, la educación y la cultura, así como crear unas disposiciones sólidas para comercio, inversión y energía.

La última cumbre bilateral (la 24ª) se celebró en Bruselas el 28 de enero de 2014.

Tras la intervención militar en Crimea y Sebastopol por parte de Rusia, el Consejo Europeo de 6 de marzo de 2014 adoptó determinadas medidas de presión que se instrumentaron fundamentalmente a través de sanciones, al considerar dicha anexión como una violación no provocada de la soberanía y la integridad territorial ucranianas por la Federación Rusa. En un primer momento las sanciones se dirigieron a personas físicas o jurídicas, entidades y organismos restringiendo la movilidad de personas (destacadas por su relación con la intervención en Crimea), en sus viajes a la Unión Europea y congelando sus activos. Con posterioridad las sanciones se fueron ampliando en varias etapas hasta llegar a sanciones de carácter sectorial. Las autoridades rusas reaccionaron también implantando contra sanciones prohibiendo la importación desde la UE de frutas, verduras, hortalizas, productos cárnicos, pescado y productos lácteos.

Las sanciones dependen de la resolución del conflicto bélico en Ucrania Oriental. El Protocolo de Minsk II para la paz en Ucrania suscrito en febrero de 2015 entre las partes en conflicto preveía una declaración del alto el fuego además de un estatus especial de autogobierno, junto con elecciones locales en Donetsk y Lugansk. Sin embargo, por el momento no se ha conseguido un cese de hostilidades permanente en la zona y las sanciones siguen en vigor por ambas partes, la UE y la Federación Rusa.

## **INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES**

En general, y debido al exceso de liquidez de las arcas públicas, Rusia no sólo no está solicitando créditos, sino que está intentando devolver anticipadamente los que le habían concedido.

**FMI.** Rusia no ha recibido créditos desde el año 2000 y en marzo de 2001 rechazó la suscripción de un programa de cooperación con el Fondo, argumentando que podía hacer frente a sus compromisos de pago sin necesidad de créditos. No están previstas nuevas negociaciones, sino que se mantiene una cooperación en materia de supervisión y asesoramiento, así como en el marco de la actividad del G-8.

**BANCO MUNDIAL.** Rusia entró a formar parte como miembro del BM en el año 1992. El BM ha financiado 70 proyectos en diferentes sectores por un total de 10.500 millones de dólares habiéndose desembolsado el 95% del portafolio (IBRD).

Actualmente el portafolio del Banco incluye 10 proyectos por valor de 668,3 millones de dólares (a 2015). Toda la financiación se realiza a través de proyectos de inversión.

Asimismo, Rusia formó parte de IFC desde 1993. Desde entonces se han financiado proyectos por valor de 10.000 millones de dólares incluyendo 3.500 millones de préstamos sindicados para 263 proyectos. Actualmente IFC presenta un portafolio con Rusia por valor de 1.500 millones de dólares para unos 100 proyectos. En 2014 comprometió 655 millones de \$ y movilizó unos 104 millones de socios. Desde el inicio de 2015 se han comprometido unos 60 millones de dólares.

**BERD.** Rusia participa en el BERD desde 1992, con un capital suscrito de € 800 M y es uno de los principales países en cuanto a actividad inversora del banco se refiere. En total hasta ahora el BERD participa en 792 proyectos, por un importe total de € 24.300 M de los que el 89% son operaciones con el sector privado. Los proyectos ahora mismo en ejecución que se encuentran en el portafolio del Banco ascienden a 6.800 millones de euros.

En julio de 2014 el Consejo de Directores decidió no aprobar nuevos proyectos en Rusia debido al conflicto en Ucrania.

**CLUB DE PARÍS.** En agosto de 2006, Rusia pago anticipadamente la totalidad de la deuda que mantenía con el Club de París (22 miles de millones de dólares aproximadamente). Actualmente sólo está en el mismo en calidad de acreedor.

**OMC.** En agosto de 2012, Rusia se convirtió en el 156º miembro de la OMC. El ingreso de Rusia en la OMC supuso la adopción por Rusia de compromisos de acceso a mercados, tratamiento de inversiones, tasas a la exportación y el resto de disciplinas OMC, abriendo además la posibilidad de negociación de un acuerdo comercial preferencial con la UE, que sin la pertenencia a la OMC no habría sido posible.

## OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES

### UNIÓN ECONÓMICA EUROASIÁTICA

En enero de 2015 entró en vigor la Unión Económica Euroasiática (UEE) entre Rusia, Bielorrusia, Kazajistán y Armenia. Kirguistán también se integró en dicho bloque el 6 de agosto de 2015. La UE ha iniciado algún contacto preliminar aunque limitado debido a la política actual de sanciones con motivo del conflicto con Ucrania.

### OCDE

Rusia presentó en 2009 un Memorándum a la **OCDE**, iniciando el procedimiento de negociaciones para la entrada en este organismo. Según las normas establecidas sólo pueden ser miembros países que pertenezcan a la OMC (no ha habido ninguna excepción hasta ahora), por lo que dada la reciente (23 de agosto de 2012) incorporación de Rusia a la OMC, es probable que la entrada en la OCDE tenga lugar en el futuro.

### CEI

Rusia forma parte, desde su creación en 1991, de la CEI (Comunidad de Estados Independientes), junto con la mayoría de las anteriores repúblicas de la URSS (i.e., todas excepto los 3 países bálticos y Turkmenistán). Georgia dejó de ser miembro en agosto de 2009.

Dentro de la CEI coexisten varias uniones y asociaciones. Rusia participa en las siguientes:

- Unión Aduanera (UA) y Espacio Económico Común: acuerdo firmado inicialmente en 1999 por Rusia, Bielorrusia, Kazajistán, Tadyikistán y Kirgyzia. Finalmente, ha cristalizado en una Unión Económica Euroasiática entre los tres primeros (junto con Armenia y Kirguistán)), que suscribieron los documentos básicos en enero de 2008 y aplican desde el 1.1.2010 un arancel exterior común.
- Comunidad Económica Euroasiática (Evrazes), con los cinco participantes que firmaron la UA inicial. Uzbekistán se adhirió en 2006 y se retiró en 2008. Moldavia y Ucrania tienen status de observadores.
- Zona de libre comercio: Tratado firmado en octubre de 2011 por Rusia, Bielorrusia, Ucrania, Armenia, Moldavia, Kazajistán, Kyrgyzia, Tadyikistán y ratificado por los cinco primeros países. Uzbekistán ha anunciado su intención de adherirse antes del final de 2012.

## 2 ESTABLECERSE EN EL PAÍS

### 2.1 CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

El nivel de vida en Rusia varía mucho según las zonas. En las grandes ciudades (i.e., las 13 que tienen más de 1 M. de habitantes, y principalmente Moscú y S. Petersburgo) existe un porcentaje significativo de población con capacidad adquisitiva media o media-alta que puede adquirir –y en general lo prefiere- productos importados, habitualmente a precios muy superiores a los de países de Europa occidental. Existen además núcleos aislados de relativa prosperidad en regiones ricas en materias primas pero, como se indicaba en el apartado sobre distribución de la renta, la mayoría de la población tiene un nivel de ingresos reducido y su acceso a productos importados es, por tanto, limitado.

### 2.2 CANALES DE DISTRIBUCIÓN. ESTRUCTURA Y MARCO LEGAL DE LA DISTRIBUCIÓN COMERCIAL

Rusia es un mercado geográficamente muy amplio, con un sistema de comunicaciones, todavía precario y que está concentrado, en su mayor parte, alrededor de Moscú y San Petersburgo. Se estima que tan solo el 72% de las carreteras están pavimentadas – a comparar con el 84% en China- y, en 2015 aún no se ha construido una autopista de estándares occidentales entre Moscú y San Petersburgo. El transporte de mercancías se realiza principalmente mediante la red ferroviaria y su sistema de infraestructuras se encuentra todavía en proceso de desarrollo, causando así dificultades mayores en la gestión de la logística. Por todo ello, se estima que entre

el 20% y el 25% de los costes del producto final comercializados en Rusia corresponden al transporte, casi 3 veces más que en los países de la Unión Europea.

También hay que tener en cuenta que uno de los principales defectos de la empresa rusa es la ausencia de un departamento comercial con experiencia. El proceso de privatización al que se sometió el país en los primeros años 90 no tuvo en cuenta el progreso que habían sufrido las herramientas de mercadotecnia en el resto del mundo. En estas circunstancias, el desconocimiento llevó a una situación en que la distribución se lleva a cabo fundamentalmente por vía de contactos personales, básicamente informales.

La importación de productos extranjeros, decisiva en los primeros años de reforma, se convirtió en fuente de grandes beneficios. La especialización en sectores concretos tardaría unos años en llegar. Aún hoy, el número de distribuidores a nivel nacional es escaso, salvo en algunos productos de consumo inmediato y frecuente.

Posteriormente, se han ido desarrollando estructuras que, a fuerza de experiencia, fueron adquiriendo conocimientos propios de la distribución y, lo que es más importante, a utilizarlas en las muy específicas circunstancias del mercado ruso.

En cuanto a la superficie comercial moderna, Rusia ha experimentado una gran transformación en los últimos años. El primer centro comercial de la Federación Rusa abrió sus puertas en 1997 y la población rusa dio una respuesta muy positiva a este formato, motivo por el cual el crecimiento es tan alto y se ha convertido en el primer mercado en el desarrollo de centros comerciales de Europa. En concreto, Rusia es el líder europeo en superficie comercial, con 17,7 millones de metros cuadrados, y espera añadir 5,1 millones de metros cuadrados más entre 2015 y 2016.

En cualquier caso, la distribución en la Federación Rusa sigue siendo aún de baja calidad, escasa y con pocas infraestructuras. A pesar de las mejoras experimentadas en los últimos años, los costes de distribución en Rusia siguen siendo muy altos (en proporción con el PIB del país), y para una empresa resulta mucho más fácil reducir costes en producción que en distribución en Rusia.

Además, las características del mercado obligan a mantener un nivel muy alto de reservas (stock) en comparación con otros mercados europeos. Por ello, en la actualidad se están percibiendo cambios significativos, orientados a lograr estructuras más modernas que permitan paliar estos inconvenientes. Aun así, la distribución continúa siendo uno de los principales escollos para las empresas que operan en este mercado.

### **2.3 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN LA REGIÓN**

Por sus dimensiones y dotación de recursos naturales Rusia es, con gran diferencia, el país de mayor importancia económica de la Comunidad de Estados Independientes, siendo el principal cliente y proveedor de las repúblicas ex-soviéticas, especialmente en lo que se refiere a suministros energéticos.

### **2.4 PERSPECTIVAS DE DESARROLLO ECONÓMICO**

El FMI ha previsto una continuación de la recesión en el año 2016 del -1,8% con unos registros de inflación del 8,4% (2016) y un ligero crecimiento del +0,8% en 2017. El Banco Mundial también modificó sus previsiones varias veces durante el año 2015 estableciendo unas previsiones de contracción del PIB similares al FMI. En 2016 se espera que continúe la recesión y en 2017 se prevé un crecimiento modesto del +1,5% del PIB.

El FMI estima que la recuperación no será además fuerte lo cual llevará a crecimientos en el medio plazo de 1,5% del PIB, muy diferentes a los experimentados en años pasados.

Por su parte las Agencias de Calificación de Riesgos bajaron sus previsiones de riesgo en octubre de 2015: Fitch ha bajado la calificación del crédito soberano tanto en moneda local como extranjera a BBB- con perspectiva negativa desde BBB; la agencia Standard&Poor's a BB+ desde BBB- (prácticamente bono basura); y la agencia Moody's hasta Ba1 estable.

El escenario del Banco Central de la Federación Rusa es el siguiente:

	2015	2016	2017	2018
Precio \$/barril petróleo	52	50	50	50
PIB %	-3,7(*)	-(0,5-1)	+0,0 /+1,0	+2,0 /+3,0
Inflación %	12,9(*)	5,5 / 6,5	4	4

(\*) datos reales

En el año 2015 la Federación Rusa se situaba en el puesto 62 en el informe del BM "Doing Business Rankings". Hay que recordar que en el año 2014 Rusia escaló 30 puestos hasta el 62 muy por delante de China (puesto nº 90) o Brasil (120). En el año 2013 se encontraba en el puesto 92 habiendo mejorado también en 18 puestos respecto al año anterior. En concreto, el BM elogió las mejoras de la economía rusa en 5 áreas: la facilidad para abrir nuevos negocios, la simplificación del proceso de solicitud para la construcción de proyectos, la mejora en los procedimientos de registro de propiedad, la velocidad en la conexión a la red eléctrica y la mejora general en los procedimientos de carácter comercial.

El Gobierno ruso puso de manifiesto que iba a proceder a revisar los planes de privatización durante 2014; sin embargo, dichos planes se han retrasado sine die a 2015 y 2016, dada la presente deriva nacionalista y el difícil momento actual en el que el valor de las sociedades rusas ha disminuido como consecuencia de la recesión: Rosfnnet (el 9,5%), Sovcomflot, Rostelecom, United Grain Company y Novorossiysk Commercial Sea Port. Se esperaba conseguir más de 200 billones de rublos con dicha venta.

## 2.5 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

Son varias las estructuras formales de implantación que la legislación rusa ofrece al inversor extranjero. En el presente punto, se analizan con detalle las peculiaridades de cada una de ellas.

Las estructuras están ordenadas por nivel creciente de complejidad desde el punto de vista formal y normativo, por lo que se parte del empresario individual y se va evolucionando hasta llegar a la sociedad anónima. Finalmente, se tratará el régimen de las franquicias.

- Bienes de consumo y agroalimentario. La industria local es poco competitiva, por lo que el gasto se canaliza hacia la importación en muy buena medida. Destacan los sectores de muebles, calzado, textiles, cerámica, precocinados, conservas vegetales, vinos y zumos.
- Energético. Es un sector que concentra un porcentaje muy alto de la inversión y con proyectos de aumentar su capacidad extractiva y de distribución. El plan energético hasta 2020 prevé inversiones de \$ 230.000 M en crudo y \$ 180.000 M en gas. Asimismo, con motivo del Programa Nacional de Energías Renovables se van a derivar un conjunto de proyectos se espera que el Gobierno ruso publique un decreto que actualice los pagos y condiciones del programa. Parece que definitivamente saldrá a finales de 2015.
- Maquinaria y equipos para la industria alimentaria, textil y tratamiento de la madera.
- Infraestructuras de transporte y concesiones de infraestructuras. La Federación Rusa aprobó un ambicioso plan de mejora de infraestructuras, en el que las empresas españolas pueden tener oportunidades de negocio, habida cuenta de que la reciente aprobación de la normativa de regulación de concesiones hace posible el empleo de esta figura.
- RZD (Ferrocarriles de Rusia) anunció la construcción en primer lugar de la línea de alta velocidad Moscú-Kazán, cuya explotación se preveía iniciar en 2018, con la celebración del campeonato mundial de fútbol, y que constituye el primer tramo de la línea hasta Ekaterinburgo. Una segunda línea de AV se construiría más adelante en dirección sur (Moscú-Adler). Actualmente todo parece indicar que el proyecto se ha ralentizado aunque se va a licitar un

anteproyecto para determinar con carácter general cuales deben ser las condiciones de diseño y de carácter técnico que los futuros proyectos de alta velocidad deben incorporar para su ejecución.

- Se han identificado por parte del Ministerio de Desarrollo Económico en mayo de 2014 un conjunto de proyectos priorizados con cargo al Fondo Nacional de Bienestar:

### FONDO NACIONAL DE BIENESTAR (FNB)

PROYECTO	Coste total millones de €	millones de €. Aportación del FNB
-Explotación de yacimiento de carbón de Eleguest y construcción de líneas ferrocarriles Eleguest – Kyzyl – Kuraguino	4600	1850
-Construcción de estación eléctrica nuclear “Khankhikivi” en Finlandia	6200	2500
-Construcción de “redes eléctricas inteligentes”	640	250
-Iniciativa de Rostelecom para la liquidación de la brecha digital (construcción de líneas de cableado digital de comunicación en las regiones con menor densidad de población)	980	390
-Desarrollo de hub de aviación* en Moscú (Vnukovo, Sheremetyevo y Domodedovo): conexiones a carreteras y autopistas así como mejora de las pistas de aterrizaje	4420	3980
-Cluster/parque tecnológico de Angara y Enisey (instalaciones para la industria minera y forestal, construcción de un puente en Enisey, carreteras de automóviles y redes eléctricas)	580	230
-Desarrollo de suministros energéticos en la zona del BAM (Baikal-Amur Mainline) y Transsib	2130	850
<b>TOTAL</b>	<b>19550</b>	<b>10050</b>
-TSKAD – Carretera del anillo central de Moscú	6380	3190
-Extensión de las líneas de ferrocarril Transsib y BAM (Baikal-Amur Mainline)	11900	3190

\*La parte de los recursos del FNB en la financiación de proyecto puede llegar de 90 a 100%

Fuente: Ministerio de desarrollo económico

Los sectores de interés para la exportación anteriormente citados también son aplicables a la inversión. La decisión de inversión en la Federación Rusa está más orientada a la ganancia de cuota de mercado que a la deslocalización productiva, si bien las medidas proteccionistas han llevado a modificar este enfoque en sectores como el de automoción y la industria agroalimentaria y, previsiblemente, el farmacéutico.

En el futuro próximo se abrirán oportunidades en el sector de la construcción, ya que está previsto realizar numerosos proyectos de infraestructuras, principalmente de transporte, algunos en régimen PPP.

### 3 IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)

#### 3.1 TRAMITACIÓN DE LAS IMPORTACIONES

##### Cuestiones generales

Desde el 6 de julio de 2010, todo el régimen de comercio exterior de la Federación Rusa se encuentra armonizado con el de la Unión Aduanera formada por Rusia, Bielorrusia, Armenia, Kirguistán y Kazajistán (actualmente la Unión Económica Euroasiática). Así, actualmente, todo el régimen de comercio exterior de la Federación Rusa se encuentra regulado por el Código de la Unión Aduanera.

Cabe añadir que la legislación rusa en materia de comercio exterior es muy cambiante, de modo que la legislación aplicable a las operaciones de comercio exterior está lejos de ser sencilla. Por su parte, las autoridades locales aplican la misma con extremado rigor pero no siempre de forma idéntica en los diferentes puestos aduaneros, por lo que es muy conveniente poner gran atención en el cumplimiento de los requisitos legales. Por todo ello, exportar a Rusia requiere mucha más paciencia que en otros países.

Sujeto activo: pueden realizar los trámites aduaneros los agentes de aduanas, en posesión de licencia y las personas físicas o jurídicas titulares de una empresa, sólo si están registradas debidamente como "participantes de la actividad económica exterior".

Por consiguiente, un empresario extranjero, en principio, no puede realizar trámites aduaneros sin la mediación de un agente de aduanas. Mientras que los empresarios rusos sólo estarán autorizados en función de los registros específicos de que dispongan.

En la práctica, los exportadores precisan de un importador distribuidor ruso que es quien realiza todos los trámites aduaneros por cuanto que se contrata "ex -works". Es decir, la mercancía debe estar embalada y etiquetada, dispuesta para el medio de transporte elegido por el comprador. El comprador se hace cargo de todos los gastos desde el momento de la entrega, incluso de la carga en el vehículo que tenga previsto. Con lo cual el exportador no debe realizar ningún trámite aduanero porque recae en el importador-distribuidor ruso. Esta sistemática de exportación es la que resulta más aconsejable.

##### Documentación exigible

Los importadores deben aportar una declaración aduanera por cada importación. El impreso de declaración consta de 54 párrafos y debe ser rellenado en ruso para su presentación a la aduana, ya sea por parte del importador o exportador, si está autorizado para ello, o por parte del agente de aduanas.

El exportador debe aportar una factura comercial o una factura proforma, en ruso, inglés o alemán (aunque en estos dos últimos casos las autoridades pueden pedir una traducción al ruso). La aduana no admite facturas escritas a mano, pero no exige ninguna forma especial, sólo que sea redactada sobre papel de la empresa vendedora.

Documento de transporte, dependiendo del transporte que se haya utilizado (CMR, AWB, etc.)

*Packing list*, en ruso o inglés (a veces la aduana exige una traducción), documento informal emitido por el exportador.

Se exige además un certificado de origen de la mercancía. Sin él, el envío no puede beneficiarse del tratamiento de nación más favorecida, régimen aplicable a las importaciones de origen español.

En España lo otorgan las Cámaras de Comercio e Industria de la demarcación del exportador.

Por otra parte, en el caso de la confección textil se exige también un certificado que asegure la homologación con los Reglamentos Técnicos correspondientes a cada producto.

Los importadores deben aportar, entre otros documentos identificativos de la propia empresa, un "pasaporte" de la operación. Se trata de un documento exigido por la normativa rusa de control de cambios, de manera que quede garantizado el hecho de que las transferencias de divisas al extranjero en pago de las importaciones rusas correspondan a mercancías que realmente entren en el territorio aduanero ruso y hayan sido valoradas adecuadamente. En la práctica, esto implica que el importador tenga que adquirir por adelantado la divisa con la que va a pagar la mercancía.

Aunque este requisito no afecta directamente al exportador español, es conveniente tenerlo en cuenta, porque dichos "pasaportes" no se conceden a menos que el importador ruso pueda aportar un contrato por escrito y la empresa española debe estar dispuesta a facilitárselo, aunque no sea la práctica más habitual en España. No obstante, hay que tener en cuenta que dicho contrato por escrito, aunque el importador ruso insista en que únicamente lo pide para obtener el "pasaporte", tiene perfecta fuerza legal y debe ser negociado con el cuidado habitual.

El plazo general en teoría para el despacho de las mercancías es de un máximo de tres días laborables contados a partir de la presentación en forma de la declaración aduanera, pero existen numerosas excepciones y casuísticas. No obstante, como ya hemos mencionado el despacho debe llevarse a cabo por el importador distribuidor ruso dada la complejidad del mismo.

### **3.2 ARANCELES Y RÉGIMENES ECONÓMICOS ADUANEROS**

En la Federación Rusa hay tres exacciones a las que están sujetos los bienes importados:

- Los aranceles de importación.
- Tasa de formalización aduanera, o tasa aduanera.
- El IVA.

Los dos primeros se aplican exclusivamente a las mercancías que se importan al territorio aduanero ruso, en tanto que el IVA se aplica a toda la producción que se comercialice en la Federación Rusa, con independencia de que se produzca en el propio país o sean importados desde el extranjero.

En el nuevo Código, el procedimiento aduanero se mantiene en lo sustancial, pero los plazos se acortan, y con ellos el margen para la arbitrariedad de los órganos aduaneros. Se establecen procedimientos simplificados para una amplia serie de casos, incluidos, por regla general, comerciantes que lleven más de tres años en el comercio internacional. El plazo general para el despacho de mercancías es de un máximo de tres días laborables, contados a partir de la presentación en forma de la declaración aduanera, pero existen excepciones.

Si la aduana rechaza las mercancías, la reglamentación prevé que éstas sean devueltas al país de origen. Es importante destacar que el pago de los aranceles deberá realizarse en la misma divisa en la que conste el valor aduanero de la mercancía que se importe. El pago se realizará al órgano aduanero que se encargue de la formalización aduanera.

Los aranceles de importación: el arancel de importación es el tributo al que están sujetas las mercancías que entran en territorio aduanero ruso en régimen, fundamentalmente, de despacho a consumo.

La tasa de formalización aduanera: la tasa de formalización aduanera grava la introducción de mercancías y medios de transporte en el territorio de la Federación Rusa en cualquier régimen aduanero (excepto renuncia en beneficio del Estado), así como el cambio de régimen aduanero de las mismas. La base imponible de este tributo es el valor aduanero de la mercancía.

La tasa es variable y se calcula en función de una tabla que tiene como referencia el valor aduanero de la mercancía que se despacha, en vez de ligarse a los trabajos desempeñados por la administración aduanera. La escala de gravamen es de 0,15% y se divide en dos: un 0,1% que se paga en rublos y un 0,05% que se abona en la divisa que indique el contrato, que por lo general es extranjera. Sin embargo, se ha establecido un máximo de 30.000 rublos (unos 450 euros) por mercancías de un valor superior a diez millones de rublos (unos 145.000 euros).

El Impuesto sobre el Valor Añadido: los bienes y servicios que se importen a la Federación Rusa están sujetas a otro impuesto indirecto, el Impuesto sobre el Valor Añadido, similar al aplicable en España. El tipo aplicable es del 18%. Este tipo se aplica sobre el valor aduanero del producto, sumado al arancel aplicable. El impuesto deberá ser pagado, por regla general, por quien formalice la declaración aduanera o, en otro caso, por cualquier persona interesada.

### 3.3 NORMAS Y REQUISITOS TÉCNICOS

La Federación Rusa tiene un alambicado régimen de acceso al mercado que hace de la exportación, en muchas ocasiones, un ejercicio que requiere una gran paciencia y cuidado. Es de esperar que la situación mejore a medida que la Federación Rusa se vea compelida, en virtud de sus obligaciones internacionales, a adoptar un régimen más favorable.

#### A) Homologación del producto

Certificación de producto en la Federación Rusa. El 1 de julio de 2010 quedó derogada automáticamente la Ley de Regulación Técnica de 2003, que supuso en su día el inicio de todo un proceso de reorganización del sistema de normas y reglamentos técnicos. Se han ido produciendo cambios progresivos desde dicha derogación, si bien nos encontramos en un momento de transición, al que hay que añadir además la entrada en vigor de la Unión Aduanera. El actual proceso de negociación entre las tres partes de la Unión pretende culminar en un acuerdo sobre el mutuo reconocimiento de certificaciones técnicas, IVA y demás procesos aduaneros.

Registro estatal. Se trata de un registro por un plazo indefinido y es un registro de producto concreto vinculado al fabricante, no a ningún importador o distribuidor específico, por lo que no obstaculizaría en ningún caso el cambio de importador en Rusia.

Certificado de Conformidad con la Unión Aduanera. Es el tercer principal certificado de calidad y puede ser exigido junto con el Certificado de Calidad y la Declaración de Conformidad. Está vigente desde principios del 2012 y obedece a la necesidad de armonizar las normas entre los países que conforman la Unión Aduanera. Tiene una validez mínima para un único envío y máxima de hasta cinco años.

Declaración de Conformidad con la Unión Aduanera. Este último es otro certificado de calidad que puede ser exigido por las autoridades rusas junto con el Certificado de Conformidad. Se creó en el año 2000 debido a la dificultad que encontraba la Federación Rusa para mantener una empresa extranjera responsable de los productos. Por ello, es válido solo para un importador y, en caso de que haya más de uno, cada uno de ellos deberá poseer una Declaración de Conformidad. Al igual que el Certificado de Conformidad, puede ser expedido para un único envío, para un año o para tres.

Lo más recomendable para un empresario español que quiera exportar a Rusia y necesite certificar su producción es que involucre en ello a su contraparte rusa, lo que, por otra parte, es la práctica habitual. La certificación en Rusia es un proceso caro y complicado, creado por rusos, que beneficia económicamente a rusos y que, en buena lógica, debería ser resuelto por rusos. Además, en Rusia existen numerosas posibilidades de certificación (en la misma página de GOSSTANDART hay una lista actualizada permanentemente), y el importador ruso será capaz de obtener mejores condiciones que el exportador español.

En cualquier caso, si el exportador español prefiere resolver esta cuestión por su cuenta, dispone de los siguientes procedimientos:

- En España únicamente SGS, Sociéte Générale de Surveillance, multinacional suiza, está autorizada directamente para emitir certificados de conformidad. Otras empresas (por ejemplo, TÜV), con delegación en España, pueden hacerlo también mediante laboratorios asociados en el extranjero.
- En Rusia. En este caso hay que enviar unas muestras a algún laboratorio autorizado. Para el envío de muestras se prescinde del requisito de certificación. En todo caso, es recomendable

contactar previamente con el órgano de certificación con el fin de determinar el mejor modo de hacer llegar las muestras al laboratorio.

El coste de obtener el certificado de conformidad no puede ser determinado a priori, porque depende de los trabajos y experimentos que deban realizarse para su obtención y del esquema de certificación que se escoja. Las autoridades rusas han establecido un límite máximo, muy casuístico, según el grado de complicación de los trabajos.

Se aconseja que los trámites los lleve a cabo el importador, ya que tiene un mayor conocimiento del sistema y procedimientos. Sin embargo, es importante que, en la medida de lo posible, estén a nombre del fabricante por varias razones. En primer lugar, no se pierde el control sobre el producto. En segundo lugar, estos certificados tienen una vigencia de uno a tres años, periodo después del cual, hay que renovarlo. En el caso de que esté hecho a nombre de una empresa rusa, cuando el certificado expire, hay que preparar todos los documentos de nuevo para renovar el certificado. Sin embargo, si esta certificación se lleva a cabo por la empresa española, la renovación es muy sencilla, sin necesidad de presentar todos los documentos de nuevo.

#### B) Etiquetado y protección del consumidor

En 1992 entró en vigor en Rusia la Ley de Defensa de los Derechos del Consumidor, que prevé que la información sobre los productos que se vendan en Rusia tiene que ser puesta a disposición de los consumidores de una forma "comprensible para ellos", y en todo caso en ruso. Las menciones obligatorias son semejantes a los requisitos habituales en España, por lo que al exportador español generalmente le será suficiente con traducir la etiqueta del castellano, teniendo cuidado de añadir los datos del importador.

No es preceptivo el etiquetado, ni la presencia de dicha información en ruso desde origen para este tipo de productos, ni siquiera en frontera rusa, sino que puede añadirse en destino.

### 3.4 REGULACIÓN DE COBROS Y PAGOS AL EXTERIOR

El contenido **Régimen de cobros y pagos al exterior. Control de cambios se encuentra en revisión**

### 3.5 CONTRATACIÓN PÚBLICA

La entrada en vigor de la Ley Federal 44-FZ el 5 de abril de 2013, sobre el sistema de contratación para la adquisición de productos, trabajos y servicios para el cumplimiento de las necesidades de las administraciones públicas estatales y municipales obliga a la Federación Rusa a suprimir las restricciones a la participación de proveedores extranjeros en la contratación estatal. Concretamente, el artículo 14 de dicha Ley establece que se deberá ofrecer trato nacional a las mercancías originarias de un estado extranjero en igualdad de condiciones que los bienes de origen ruso.

Por lo tanto, según la legislación vigente, el tratamiento nacional a las empresas extranjeras que decidan participar en licitaciones en la Federación Rusa se otorgará en caso de que haya un tratado internacional que así lo diga y del que Rusia forme parte. A este respecto, las autoridades rusas publican periódicamente la lista de países a los que se concede el tratamiento nacional en los procedimientos de contratación pública.

No obstante, y pese a lo anteriormente mencionado, en la práctica hay ciertos criterios de admisión para la adquisición de productos extranjeros con el fin de proteger el mercado interno y el desarrollo de la economía nacional (Ley federal 44-FZ, artículo 14).

Por ejemplo, según el artículo 14.3 de la Ley, el Gobierno de la Federación Rusa está autorizado para decidir qué productos, obras o servicios deben ser adquiridos dando prioridad a que su procedencia sea de origen ruso.

Esto es, el Gobierno podrá restringir la adquisición en concursos públicos de productos y servicios de empresas extranjeras provenientes de ciertos países atendiendo a una serie de razones de interés general, tales como la defensa del mercado interior, el desarrollo de la economía nacional, el apoyo a los productores rusos o el ahorro estatal por razones de

localización de la producción de las empresas.

Hasta la fecha, los productos de origen extranjero que el Gobierno de la Federación Rusa ha restringido específicamente en compras públicas han sido la maquinaria de construcción (como excavadoras, elevadores o autogrúas), los vehículos de automoción (como autobuses, camiones, ambulancias o tranvías), ciertos bienes de consumo (como el textil, el calzado o las maletas) y determinados productos médicos (incluyendo equipos médicos, prótesis, antisépticos e incluso desinfectantes). Por lo tanto, los compradores estatales a partir de ahora se verán en algunos casos obligados a rechazar las ofertas presentadas por empresas extranjeras si existen ofertas competidoras de productores rusos, armenios, bielorrusos y kazajos.

Toda esta restricción de productos de origen extranjero lleva aparejada consigo una tendencia general hacia la sustitución de importaciones que, desde la entrada en vigor de las sanciones económicas entre Occidente y la Federación Rusa a raíz del conflicto en Ucrania, no ha hecho sino ganar aceptación entre las empresas y productores nacionales.

No obstante, cabe señalar también que antes de la introducción de estas medidas, las posibilidades de que una empresa extranjera resultase adjudicataria de un concurso sin asociarse con una empresa rusa seguían siendo en cualquier caso escasas.

Recientemente, el Gobierno ruso ha hecho público un decreto en virtud del cual se concede prioridad a los proveedores nacionales de bienes y servicios en todas las adquisiciones públicas. El Decreto N° 925, de 16 de septiembre de 2016, supone la culminación de toda una serie de medidas restrictivas de las compras públicas de bienes y servicios extranjeros. Su entrada en vigor está prevista para el próximo 1 de enero de 2017. Hasta la fecha, sin embargo, todas estas acciones para favorecer a las empresas locales habían tenido un carácter sectorial, fijando las autoridades rusas una serie de industrias prioritarias en las que se imponían las preferencias nacionales. La nueva normativa es, por el contrario, de carácter general e introduce una rebaja "nominal" (sólo para la ponderación de la autoridad contratante) del 15% frente a los bienes o servicios de origen foráneo. El Ejecutivo de la Federación Rusa enmarca esta disposición normativa dentro de su política de sustitución de importaciones y apoyo a la industria local.

Asimismo, merece una especial mención señalar que pese a que Rusia es miembro de la Organización Mundial del Comercio desde el 22 de agosto de 2012, no ha suscrito todavía el Acuerdo sobre compras públicas (GPA).

## **4 INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN**

### **4.1 MARCO LEGAL**

La regulación básica está contenida en la Ley de Inversiones Extranjeras en la Federación Rusa (LIE) de 1999, que contiene las siguientes garantías:

- Los inversores extranjeros tienen los mismos derechos que los nacionales.
- La nacionalización y la expropiación sólo son admisibles en los casos establecidos por la ley y siempre con una compensación por el valor de la propiedad, aunque no se indica plazo, método de valoración ni medio de pago y ha desaparecido el principio de compensación "rápida, adecuada y efectiva" contenido en la LIE de 1991.
- Los inversores extranjeros deben ser indemnizados por cualquier perjuicio que les fuera causado por las autoridades rusas.
- El inversor puede disponer libremente de los beneficios para su repatriación, una vez cumplidas las obligaciones fiscales.
- Los inversores extranjeros pueden participar en las privatizaciones, de conformidad con la normativa correspondiente.
- Adquisición de derechos sobre terrenos, otros recursos naturales, edificios y otros activos

inmovilizados, en los límites establecidos por las leyes de la Federación Rusa y de los sujetos de la Federación.

La LIE define la inversión directa extranjera como:

- Adquisición de al menos el 10% del capital de una entidad rusa.
- Inversión en activos fijos de una filial de empresa extranjera.
- Operación de leasing con un valor en aduana de al menos 1 millón de rublos.

La principal novedad de esta LIE con respecto a la anterior es la llamada cláusula "Grandfather", recogida en el artículo 9, que otorga cierta protección al inversor frente a modificaciones legislativas, principalmente en el ámbito fiscal, que supongan un empeoramiento de las condiciones iniciales de la inversión. Solamente pueden acogerse a esta protección, por un plazo máximo de 7 años, los proyectos de inversión de carácter prioritario y las empresas en que al menos el 25% del capital sea propiedad de una persona física o jurídica extranjera. La cláusula no protege al inversor de variaciones en los derechos de aduana establecidos en defensa de los intereses económicos nacionales, en los impuestos de accisa e IVA sobre artículos fabricados en Rusia y en las aportaciones obligatorias al Fondo de Pensiones.

Hay varios aspectos cuya interpretación queda a discreción de las autoridades. Así, es el Gobierno quien debe definir y valorar qué es lo que se considera un empeoramiento en las condiciones legales. Asimismo, el Gobierno puede extender el plazo de 7 años para las inversiones que se consideren prioritarias en la industria, transporte o infraestructura y que cuenten con un volumen de inversión extranjera de al menos 1.000 millones de rublos, pero no menos de 41 millones de dólares USA. En la práctica, la aplicación de la norma es un tanto confusa y con frecuencia rechazada por las administraciones aduaneras y tributarias, de forma que como incentivo a la inversión extranjera, su impacto ha sido muy limitado.

En lo que se refiere a la privatización, se observa que, si bien en principio la legislación reconoce el libre acceso de inversores extranjeros y la concesión de tratamiento nacional, en la práctica se han dado con frecuencia casos de discriminación, bien mediante el establecimiento de requisitos arbitrarios (especialmente en el ámbito regional) o de modificaciones a posteriori (por ejemplo, una vez concluida la operación) en la normativa sobre participación extranjera.

En abril de 2008 se aprobó la Ley sobre inversión extranjera en sectores estratégicos para la defensa y seguridad del estado, que relaciona 42 sectores en los que se establecen diversas restricciones a la inversión extranjera. Estos sectores incluyen, entre otros, exploración geológica, aviación, actividades espaciales, armamento y material militar, explosivos, criptografía, prensa, editorial, radio y TV.

Las restricciones, más estrictas en el caso de inversor público, varían según el tipo de inversión y el sector, con objeto de evitar que el inversor extranjero pueda ejercer un control efectivo sobre las decisiones de la empresa afectada. Las solicitudes de inversión en los sectores incluidos en la ley son examinadas por una comisión gubernamental presidida por el Primer Ministro.

En julio de 2010 se aprobó un decreto presidencial que recortó drásticamente la lista de empresas estratégicas (no susceptibles de privatización); concretamente, el número de sociedades por acciones que figuraban en dicha lista se ha reducido de 208 a 41 y el de "empresas federales unitarias" de 230 a 159. El decreto añade también a la lista un pequeño número de empresas e instituciones, principalmente de los sectores de aviación, químico y construcción naval. Las empresas excluidas son aquellas en las que la participación del estado no es suficiente para ejercer el control efectivo, más otras que se encuentran prácticamente en quiebra o en proceso de liquidación por falta de actividad. Por ello, en términos reales la desclasificación como "estratégicas" afecta a paquetes accionariales de control en 15 aeropuertos y empresas de telecomunicaciones, además de algunos puertos marítimos y fluviales, compañías de navegación y entidades de investigación relacionadas.

Tanto el Presidente Putin como el Primer Ministro Medvédev han manifestado reiteradamente que la mejora del clima de inversión es una de las prioridades de la política gubernamental. En

este sentido, se han adoptado medidas para facilitar la incorporación de especialistas extranjeros en empresas ubicadas en Rusia y el que se haya reducido de 208 a 41 el número de empresas clasificadas como estratégicas, permite un mayor acceso de la inversión extranjera en diversos sectores.

En diciembre de 2011 se aprobaron modificaciones a la ley de inversiones extranjeras en sectores estratégicos, dando un paso más hacia una mayor liberalización. Concretamente, se ha suprimido el requisito de autorización previa para las inversiones en las que participen IFI de las que Rusia es miembro y, en el caso de yacimientos de importancia federal, para inversiones extranjeras que no superen 25% (antes 10%) del capital de la empresa.

## **4.2 REPATRIACIÓN DE CAPITAL/CONTROL DE CAMBIOS**

El contenido **Repatriación de capital/control de cambios** se encuentra en revisión

## **4.3 INCENTIVOS A LA INVERSIÓN**

El artículo 9 de la Ley de Inversiones Extranjeras recoge la garantía de la conservación en el tiempo (la llamada Grandfather clause) de las condiciones (fiscales, etc.) en las que tuvo lugar la inversión inicial. La cláusula del artículo 9 se aplica en caso de proyectos de inversión prioritarios en los que el inversor extranjero posea al menos el 25% del capital de la empresa rusa. Los proyectos de inversión prioritarios son aprobados por el Gobierno y, en ellos, son precisas inversiones totales de más de 20M€ (1000M de rublos) o inversiones extranjeras de más de 2M€ (100M de rublos).

En los últimos diez años, Rusia ha hecho amplio uso de las zonas económicas especiales para la atracción de inversiones a ciertas regiones de interés nacional. En la actualidad existen 17 de estas zonas (de ámbito industrial, tecnológico o logístico) que ofrecen toda una variedad de facilidades de inversión y privilegios fiscales y aduaneros.

Además, las regiones rusas tienen cierta capacidad legislativa en el ámbito de la atracción de inversiones, existiendo de hecho grandes diferencias por clima inversor entre unas regiones y otras.

Por otra parte, y en el marco de la política de sustitución de importaciones del Gobierno ruso, el Ministerio de Industria utiliza la figura de los contratos especiales de inversión (Специальный инвестиционный контракт), pensada para estimular la creación/implantación de nuevas industrias (Decreto N° 708, de 16 de julio de 2015). En los contratos especiales de inversión participan de un lado los inversores y, de otro, las autoridades públicas rusas. Pueden firmar estos contratos tanto el Gobierno federal como las regiones y los entes locales. Por parte del Gobierno federal, la agencia encargada de la tramitación de los proyectos es el Fondo para el desarrollo de la industria. El contrato especial de inversión puede tener una duración máxima de diez años, implica una inversión mínima de 750 millones de rublos y su firma lleva aparejada la concesión de importantes beneficios fiscales.

Estos contratos especiales de inversión podrían contravenir disposiciones de la OMC, en concreto, disposiciones del Acuerdo sobre las Medidas en materia de Inversiones relacionadas con el Comercio (MIC o TRIMS, según el acrónimo inglés) y del Acuerdo sobre Subvenciones y Medidas Compensatorias ("Acuerdo SMC"). En consecuencia, la Unión Europea recomienda cautela a las empresas a la hora de plantearse suscribirlos.

## **4.4 ESTABLECIMIENTO DE EMPRESAS**

### **4.4.1 REPRESENTACIÓN Y AGENCIA**

#### **Oficinas de representación**

Es el primer paso que las empresas de pequeño o mediano tamaño suelen dar en el proceso de implantación en la Federación Rusa debido a que las formalidades para su establecimiento no

son demasiadas y, en la práctica, las representaciones en este país pueden llevar a cabo una amplia gama de actividades que van desde la mera recopilación de información sobre el mercado ruso hasta la conclusión de contratos en nombre de la matriz, en ciertas circunstancias.

La oficina de representación no tiene personalidad jurídica y funciona en el marco de los estatutos de la sociedad extranjera, siendo ésta la responsable de la totalidad de las obligaciones contraídas por la oficina en Rusia.

Puede tener hasta cinco empleados extranjeros, acreditados por un periodo de uno a tres años renovables, que es el plazo que se concede a la representación.

Las ventajas de la oficina de representación frente a fórmulas societarias más complejas son las siguientes:

Tiene menos obligaciones administrativas, fiscales y contables. Así, está obligada a presentar informes semestrales, en lugar de mensuales, sobre ciertas actividades (entre ellas, algunos pagos de impuestos), no está obligada a llevar una contabilidad exhaustiva y se le facilita también la obtención de visados de negocios.

A efectos fiscales y de control de cambios, la oficina de representación no es residente en Rusia, puesto que no es considerada un establecimiento permanente de la sociedad matriz y, por ello, no tributa por sus actividades siempre que se limiten a la mera representación, almacén, exposición o entrega de mercancías.

Aunque teóricamente la oficina de representación no puede llevar a cabo actividad comercial alguna, en la práctica no es así, resultando difusa la diferencia entre una sucursal y una oficina de representación. Por ello, han proliferado en Rusia las oficinas de representación comerciales que realizan actividades de intermediación comercial y concluyen contratos. En este caso, la oficina de representación, al desarrollar actividad comercial en sentido estricto en contra de lo establecido en el artículo antes mencionado, podría verse obligada a tributar por el Impuesto sobre Sociedades por los ingresos obtenidos.

### **Agentes**

El Código Civil regula en los artículos 23 y siguientes el régimen jurídico de las personas físicas que desempeñan una actividad profesional independiente. Es equivalente al régimen de autónomos en España, pensado especialmente para los pequeños negocios, que suelen tener esta forma jurídica.

En Rusia no existe un Colegio de Agentes como en España y su actividad no se encuentra organizada en el ámbito privado.

#### **4.4.2 TIPOS DE SOCIEDADES. FORMALIDADES DE CONSTITUCIÓN**

El Código Civil de la Federación Rusa reconoce en su capítulo cuarto diversos tipos de personas jurídicas comerciales entre las que se destacarían por su importancia las sociedades anónimas (S.A.) y las sociedades de responsabilidad limitada (S.L.).

La forma más utilizada para constituir una sociedad extranjera en Rusia suele ser la de una Sociedad de Responsabilidad Limitada o Obschestvo s organichennoy otvetstvennostyu (OOO) según la legislación rusa, ya que es la forma jurídica más fácil de establecer, mantener y financiar. Además, esta fórmula ofrece más flexibilidad al empresario en su gestión empresarial y no exige la obligación de registrar las acciones de la compañía (al contrario de lo que sucedería en el caso de una Sociedad Anónima).

Una Sociedad de Responsabilidad Limitada (OOO) puede ser establecida en Rusia por una o más personas físicas o jurídicas, con un límite máximo de 50 participantes, en cuyo caso debería reordenarse como una Sociedad Anónima o una cooperativa de producción.

El proceso de apertura de una OOO en sí mismo no es complejo ni excesivamente costoso. Una vez reunidos y presentados todos los documentos, la sociedad puede estar creada en un plazo

de 5 días laborales (7 naturales) y por una cantidad media de 500 euros aproximadamente.

El capital social de la compañía deberá ser desembolsado en su totalidad. La cantidad mínima exigible es de 10.000 rublos y deberá ser abonada en metálico. El resto de las contribuciones al capital social de la compañía podrán realizarse mediante activos, acciones de otras entidades comerciales, bonos estatales o derechos de propiedad intelectual (derechos exclusivos y licencias).

La legislación rusa no establece límites a la participación de extranjeros, por lo que una empresa puede poseer capital social 100% de origen extranjero. Además, tampoco tiene por qué contar obligatoriamente con al menos un socio que sea residente en la Federación Rusa. El único requisito obligatorio que se exige en términos de nacionalidad es que el director general de la nueva entidad cuente con permiso de residencia en el país.

#### **4.4.3 FORMACIÓN DE "JOINT-VENTURES". SOCIOS LOCALES**

La mayoría de las inversiones españolas en Rusia se llevan a cabo sin socio local o con una participación mínima. A la vista de algunas experiencias negativas es recomendable una participación mayoritaria y mayor de dos tercios para evitar así minorías de bloqueo.

En el caso concreto de implantaciones a través de Joint Ventures de tipo comercial sí resulta interesante la existencia del socio local.

#### **4.5 PROPIEDAD INDUSTRIAL (MARCAS, PATENTES, DISEÑOS, LICENCIAS)**

La legislación básica sobre protección de la propiedad industrial e intelectual en Rusia está contenida en el Código Civil, en concreto en la parte IV del mismo. Cualquier entidad extranjera puede obtener protección de sus derechos de propiedad intelectual de acuerdo con la legislación rusa. La Federación Rusa es parte de la inmensa mayoría de los convenios internacionales vigentes sobre la materia.

Los problemas en este ámbito desde el punto de los potenciales inversores extranjeros no tienen que ver tanto con el marco normativo de tutela de los derechos de propiedad intelectual como con la falta de persecución de las violaciones de esos derechos que tiene lugar en la práctica. En los últimos tiempos las autoridades rusas han tratado de corregir este problema, mejorando la legislación e incrementando el esfuerzo por aplicarla, aumentando por ejemplo las sanciones por violaciones de los derechos de propiedad intelectual y creando un órgano judicial especializado para este ámbito jurídico.

Patentes: la legislación rusa concede protección a las patentes si suponen una innovación real aplicable industrialmente. La duración máxima de la protección es de veinte años, contada desde la fecha de presentación de la solicitud y siempre que se abonen las correspondientes anualidades. En el caso de medicinas, pesticidas o productos agroquímicos, cuyo uso está condicionado a una autorización de comercialización, el plazo de protección puede ser extendido, a petición del titular de la patente, un máximo de cinco años adicionales. La solicitud ha de registrarse ante el Servicio Federal de la Propiedad Intelectual, las Patentes y las Marcas Comerciales (Rospatent).

Modelos de utilidad: la protección otorgada en Rusia a los modelos de utilidad es similar a la de las patentes, con ciertas restricciones y limitaciones. La duración máxima de la protección de los modelos de utilidad es de diez años, contada desde la fecha de presentación de la solicitud y siempre que se abonen las correspondientes anualidades. Cabe la extensión de este plazo por un período máximo de tres años. Cada solicitud debe corresponder con un único modelo.

Diseños industriales: en el caso de los diseños industriales, se concede una protección de 15 años para aquellos registrados antes del 1 de enero de 2015 (con la posibilidad de una extensión adicional de diez años). Par los registrados después del 1 de enero de 2015, se prevé un plazo inicial de cinco años, extensible por periodos de cinco años hasta un máximo de cuatro (25 años en total). En ambos casos, siempre que se abonen las correspondientes anualidades.

Merece la pena recordar que en Rusia conviven dos sistemas de protección de la propiedad industrial: el que opera en el ámbito nacional y el que opera en el ámbito de la Comunidad de Estados Independientes (CEI). Este último sistema se rige por lo dispuesto en la Convención firmada en 1995 por los ocho Estados miembros de la CEI. Una invención, por tanto, podría

obtener protección en Rusia tanto utilizando el sistema establecido en esa Convención como en el marco únicamente nacional ruso. Hay que mencionar sin embargo que la Convención no cubre los modelos de utilidad ni los diseños industriales, que tendrían que ser protegidos, en su caso, aplicando exclusivamente la legislación rusa.

**Marcas:** la protección de las marcas está recogida en la legislación rusa siempre que medie su registro en Rospatent o en virtud de los acuerdos internacionales de los que Rusia sea parte. Las marcas gozan de protección por un plazo de diez años, ampliable por otro diez años. Es importante recordar que es posible pedir la cancelación de un registro ante el Tribunal de la Propiedad Intelectual en el caso de marcas que no hayan tenido uso en Rusia por un periodo consecutivo de tres años. Por otro lado, pueden gozar de protección marcas no registradas pero que se reconozcan de modo generalizado en el uso comercial.

**Denominaciones de origen:** las denominaciones de origen disfrutan de protección legal si han sido registradas ante Rospatent. El registro de la denominación de origen puede hacerse en nombre de dos o más personas. La protección se extiende por un periodo de diez años, prorrogable por otros diez años adicionales.

**Nombres de dominio:** el Código Civil ruso no menciona los dominios de internet como posibles objetos de la protección a la propiedad intelectual. Un dominio registrado no es suficiente para impedir el registro de una marca ante Rospatent, a no ser que, en el momento de la solicitud, la página web sea lo suficientemente conocida como para inducir a los consumidores a confusión. Es importante recordar que los dominios .ru son otorgados por orden de presentación y que no hay una comprobación previa del posible uso ilegítimo de una marca registrada. De acuerdo con lo dispuesto en la parte IV del Código Civil, el titular legítimo de una marca registrada podría emprender acciones legales para impedir el uso de la misma en un dominio de internet. Sin embargo, la práctica judicial rusa tiende a respetar el uso de un determinado dominio de internet si el titular del mismo lo adquirió y lo usa de buena fe y si los bienes y servicios afectados no coinciden con los del titular de la marca registrada.

**Obras literarias, artísticas, científicas y programas informáticos (y derechos adyacentes):** el plazo de protección para este tipo de derechos, incluido el software y las bases de datos, es el de la vida del autor y 70 años después de su muerte. El Código Civil permite la cesión de los derechos de autor de forma exclusiva o no exclusiva. La violación de los derechos de autor puede llevar aparejada responsabilidad civil, penal y administrativa.

**Franquicias:** los acuerdos de franquicia, en lo que tienen de cesión de derechos de propiedad intelectual, deben ser registrados ante Rospatent para su validez. En principio, la solicitud de registro debe ser presentada conjuntamente por el franquiciador y por el franquiciado. Cabe someter el régimen de funcionamiento de la franquicia a un derecho que no sea el ruso, pero debe tenerse en cuenta que determinadas disposiciones de la legislación rusa serán en cualquier caso aplicables.

**Aplicación de la legislación rusa sobre propiedad intelectual e industrial:** las autoridades rusas han realizado un esfuerzo considerable en los últimos años para mejorar la aplicación de las normas que protegen los derechos de propiedad industrial e intelectual. Ésta se logra por las vías civil, administrativa y penal.

Las acciones administrativas y penales pueden ser iniciadas por la policía, por el Servicio federal de aduanas, por el Servicio federal antimonopolio o por el propio interesado mediante denuncia. La vía penal se abre en caso de que se produzca un daño sustancial para los titulares de los derechos infringidos o para los consumidores. En cualquier caso, la investigación acaba ante un juzgado, que es el que dicta la correspondiente sentencia. Las sentencias en primera instancia pueden ser recurridas en apelación y, después, en casación. Es importante recordar que así como las personas jurídicas, de acuerdo con la legislación rusa, no pueden ser responsables penales, sus acciones sí pueden acarrear responsabilidad administrativa, que puede llegar a la liquidación de la misma en caso de repetición de las violaciones de derechos de propiedad industrial e intelectual.

Por lo que se refiere a la vía civil, están a disposición de los titulares de este tipo de derechos los clásicos remedios de declaración, prohibición, indemnización, así como de embargo de los productos puestos en el mercado en violación de los derechos de propiedad intelectual o industrial.

Merece la pena señalar que, desde 2013, está en funcionamiento el Tribunal para los Derechos de Propiedad Intelectual, que actúa como corte de casación en el caso de los asuntos relacionados con la propiedad intelectual e industrial, y como tribunal de primera instancia en los recursos frente actos de las autoridades federales con competencias en la materia.

Hay que señalar, por último, que en 2013 Rusia aprobó la normativa para permitir el bloqueo de

páginas web que ofrezcan contenido audiovisual sin la autorización de los titulares legales del mismo (la conocida como Ley antipiratería).

A raíz de la adhesión a la OMC, Rusia firmó un acuerdo bilateral con la UE en virtud del cual asumió la obligación de compensar mediante cuotas de importación libres de aranceles a los fabricantes europeos de componentes para automoción, por la reducción de las importaciones rusas como consecuencia de la iniciativa del Gobierno ruso de promocionar la localización del sector de la automoción en Rusia. Según esta iniciativa, regulada en los decretos 166 (de 29 de marzo de 2005) y 566 (de 16 de septiembre de 2006), los inversores extranjeros deben aplicar gradualmente umbrales de producción local que utilicen una proporción definida de contenidos locales. La adhesión de Rusia a la OMC implica el compromiso por parte del Gobierno ruso de abandonar estas medidas progresivamente hasta 2018, reduciendo también progresivamente a los aranceles a los coches importados. Por lo que respecta a los componentes fabricados en países de la Unión Europea, la compensación se desencadena si el volumen de componentes importados desde Europa desciende un 3% anual con respecto al nivel de 2010. Dicha compensación se articula bajo la forma de contingente arancelario (los detalles se pueden ver en el Acuerdo entre la Unión Europea y el Gobierno de la Federación de Rusia sobre el comercio de piezas y componentes de vehículos automóviles entre la Unión Europea y la Federación de Rusia).

## 5 SISTEMA FISCAL

### 5.1 ESTRUCTURA GENERAL

La norma básica reguladora del sistema fiscal ruso es el Código Tributario, dividido en dos partes:

- Parte general: equivalente a la Ley General Tributaria española, que entró en vigor el 1 de enero de 1999.
- Parte especial: incluye la regulación detallada de cada uno de los impuestos federales, de aplicación a partir del 1 de enero de 2001, y a la que se van añadiendo nuevos capítulos.

Con la aprobación de este cuerpo normativo se dió un paso importante en la adaptación del sistema tributario ruso a una economía moderna y se dotó a Rusia de uno de los regímenes fiscales teóricamente más generosos del mundo industrializado, con un tipo máximo para residentes en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas del 13% y del 20% en el Impuesto sobre Beneficios de las Empresas (equivalente al Impuesto de Sociedades español).

Aunque el citado tipo impositivo del Impuesto de Sociedades es uno de los más bajos de Europa, muchos gastos no son deducibles (los que no están directamente vinculados con la actividad), aumentando considerablemente la base imponible. A este obstáculo en cierta medida encubierto, hay que añadir el Impuesto sobre el Patrimonio Empresarial, que grava el valor de los activos fijos de la empresa, a excepción de los terrenos, con un 2,2% anual.

En cuanto a los impuestos que afectan a los márgenes de las empresas, ha de tenerse en cuenta el IVA, que carga un 18% como tipo genérico y un 10% como reducido para ciertos tipos de productos (libros, medicinas, alimentación excepto productos de lujo, confección infantil, etc.).

### 5.2 SISTEMA IMPOSITIVO (ESTATAL, REGIONAL Y LOCAL)

El sistema impositivo está estructurado en tres niveles, federal, regional o local, en función de cuál sea la autoridad competente para el establecimiento del gravamen:

- Impuestos federales

Fijados por las autoridades centrales del país y aplicables en todo el territorio. Entre otros se encuentran:

- Impuesto de Sociedades.
- Impuesto sobre el Valor Añadido.
- Impuesto de la Renta sobre Personas Físicas.
- Impuesto Social Único.
- Impuestos Especiales.
- Arancel Estatal.
- Arancel Aduanero y Tasas Aduaneras.

- Impuestos regionales

Son aquellos impuestos previstos tanto por el Código Tributario como por el cuerpo legislativo desarrollado por cada región. Por ello, aunque con ciertos límites, la presión fiscal difiere según la región. Los impuestos regionales son los siguientes:

- Impuesto sobre el Patrimonio Empresarial.
- Impuesto sobre el Juego.
- Impuesto sobre los Medios de Transporte.

- Impuestos locales

Fijados por las autoridades municipales. La legislación local únicamente puede desarrollar los impuestos que se les ha cedido explícitamente en el Código Tributario, es decir, carecen de la potestad para crear nuevas figuras impositivas o aplicar tipos superiores a los fijados por la ley. Son los siguientes:

- Impuesto sobre el Patrimonio de las Personas Físicas.
- Impuesto sobre el Suelo.

Igualmente, el Código Tributario ruso contempla cinco regímenes especiales de imposición aplicables a ciertas actividades o sujetos pasivos:

- Impuesto Único sobre la Agricultura.
- Sistema Simplificado de Imposición.
- Impuesto Único sobre el Beneficio de ciertas actividades.
- Impuesto sobre los Acuerdos de Producción Compartida.
- Sistema de Imposición de las Patentes.

### 5.3 IMPUESTOS

El CEDI establece el siguiente régimen referente a la imposición sobre el patrimonio:

Respecto de los inmuebles, se permite que sean gravados en el lugar en el que radiquen. Dicha imposición puede añadirse a la imposición correspondiente al lugar de residencia del propietario sujeto pasivo.

Respecto de los muebles pertenecientes a personas jurídicas, se permite la imposición de los bienes afectos a una base fija (en el caso de personas físicas) o que pertenezcan al activo de un establecimiento permanente. Igualmente, dicha imposición puede añadirse a la imposición correspondiente al lugar de residencia del propietario sujeto pasivo.

Sobre los muebles pertenecientes a personas físicas, el CEDI no dice nada. Se aplicará el criterio de residencia.

#### 5.3.1 IMPOSICIÓN SOBRE SOCIEDADES

El Impuesto de Sociedades se calcula sobre los beneficios obtenidos por la empresa durante el ejercicio de su actividad, una vez restados los gastos deducibles. La tasa impositiva máxima es el 20%, lo que corresponde a un 2% del tramo federal del impuesto y un 18% del tramo regional. Las regiones tienen potestad para reducir su tasa hasta el 13,5%. Como consecuencia de dicha potestad, el Impuesto de Sociedades varía dependiendo de la región donde se ubique la empresa, pero siempre dentro del margen del 15,5-20%.

A la hora de estudiar la imposición de una empresa extranjera en territorio ruso, habrá que tener en cuenta las disposiciones del Convenio de Doble Imposición (CDI). En el caso de España, el CDI entre ambos países se firmó el 16 de diciembre de 1998, siendo su publicación en el BOE el 6 de julio del 2000. Según el CDI, existirá doble imposición, por ejemplo, en los casos en que una sociedad española tenga sucursales, oficinas de representación o sociedades rusas participadas en la Federación Rusa.

La regla general es que la sociedad española sólo puede ser gravada en España, con una importante excepción: si la sociedad española dispone de un establecimiento permanente en Rusia, entonces puede ser sometida a imposición en Rusia, para lo que se le atribuirán los beneficios que hubiera tenido en caso de que se tratara de dos empresas separadas. Para una mejor comprensión, es importante esclarecer el concepto de establecimiento permanente al igual que aclarar dos situaciones similares como son las sucursales y las empresas asociadas. Por ello, se acude a las disposiciones contenidas en los arts. 5 y 9 del CDI.

#### • Concepto de establecimiento permanente

Según el CDI, es establecimiento permanente "un lugar fijo de negocios desde el que la empresa realiza toda o parte de su actividad". Se exceptúan los casos en que la empresa dispone de instalaciones únicamente para realizar actividades de carácter auxiliar o preparatorio, incluyendo entre las mismas el almacenamiento de mercancías, ya sea para su exposición o para su entrega, la compra de mercancías o la recogida de información. En dichos casos, el CDI entiende que no hay establecimiento permanente. Tampoco lo hay si la empresa ejerce su actividad en Rusia por medio de un agente o comisionista independientes. En consecuencia, se tienen los siguientes casos:

- La empresa únicamente posee almacenes, desde los que sólo realiza actividades preparatorias: no hay establecimiento permanente a efectos del CDI, por lo que la empresa sólo se someterá a imposición en España.
- La empresa únicamente compra mercancías, sin realizar operaciones de venta: no hay imposición en Rusia, sino únicamente en España.
- La empresa vende mercancías: a pesar de la ambigüedad de la palabra "entrega", se entiende que en ese caso hay establecimiento permanente, y la empresa puede ser gravada en Rusia por los beneficios que sean atribuibles a la actividad generada por el establecimiento permanente.

Esto se corresponde aproximadamente con el concepto de oficina de representación de empresas extranjeras en la legislación rusa. Dicha figura, en la legislación rusa, se limita simplemente a representar a la empresa extranjera sin realizar operaciones de compraventa. Así pues, en el caso de que la empresa española opere mediante una oficina de representación, estará exenta, salvo casos excepcionales, del impuesto ruso de Beneficios de Entidades.

#### • Imposición de sucursales

Las sucursales de empresas españolas pueden ser objeto del Impuesto de Sociedades ruso, ya que por regla general actuarán por medio de establecimiento permanente. En este caso, sin embargo, sólo se podrá gravar el beneficio imputable a la sucursal. En España se aplicará, en principio, la deducción por doble imposición internacional.

#### • Pagos entre empresas asociadas

Cuando las empresas estén asociadas, puede ocurrir que las transacciones entre ellas difieran de las habituales de mercado, y que ello ocasione un perjuicio extraordinario a una de las empresas, que no hubiera tenido de haberse aplicado las condiciones de mercado. En este caso, las autoridades tributarias pueden hacer tributar a la empresa que hubiera salido perjudicada por el beneficio que hubiera tenido en condiciones normales.

Otras situaciones en las cuales pueden surgir discrepancias a la hora de entender a qué impuesto se está sometido, son cuando se efectúa un pago de dividendos, cánones o "royalties". En este caso, se habrá de observar lo dispuesto en los arts. 10 y 12 del CDI:

- Pago de dividendos

La regla general es que se someten a imposición en destino, pero también pueden someterse a imposición en origen, con los siguientes tipos:

- Tipo general: 15% de los dividendos brutos.
- Tipo para empresas que hayan invertido al menos 100.000 euros: 10% de los dividendos brutos.

- Pago de cánones o "royalties"

En este caso, por ejemplo, los cánones pagados por una sociedad rusa a una española, por ejemplo por el uso de marca comercial, podrán ser sometidos a tributación en Rusia hasta un máximo del 5% de su importe bruto.

### 5.3.2 IMPOSICIÓN SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS

Aquellos individuos considerados como residentes rusos, es decir, aquellos que han estado en el país más de 183 días durante un año, son sujetos pasivos del IRPF en Rusia por el total de su renta (tanto la obtenida en territorio ruso como en territorio extranjero). No obstante, de no cumplirse este criterio, no se considerará al individuo como residente ruso por lo que, en principio, únicamente tributará la parte de su renta obtenida en Rusia.

El IRPF en Rusia no es un impuesto progresivo, al ser una tasa única sin importar el nivel de renta del individuo, si habiendo diferencias en función de su origen o sujeto pasivo:

- Residente ruso

- La tasa general es del 13% para la mayoría de los ingresos.
- Para aquellos ingresos obtenidos a través del juego, de la lotería o por créditos con tipos de interés bajos, la tasa aplicable es del 35%.

- No residente ruso

- La tasa general es del 30% para la mayor parte de los ingresos recibidos.
- Los dividendos obtenidos por un no residente, repartidos por una empresa rusa estarán sujetos a una tasa del 15%.
- Los ingresos de un no residente que tenga la consideración de experto extranjero altamente calificado estará sometido a la misma tasa que un residente, es decir, a un 13%.

Desde el punto de vista del CDI entre España y Rusia, es conveniente mencionar los dos casos principales para la tributación de las rentas obtenidas por un ciudadano español:

- Servicios profesionales

Se refieren al caso en que un empresario individual o un profesional liberal residente, por ejemplo, en España, percibe rentas por servicios prestados en Rusia. En este caso, el CDI (art. 14), con buena lógica, trata de imitar el criterio establecido para las empresas societarias: en general, se aplica el criterio de residencia (en el ejemplo, imposición en España), salvo que el profesional que presta el servicio lo haga apoyado en una "base fija", concepto que para personas físicas es lo que el de establecimiento permanente es para las jurídicas, en cuyo caso los ingresos obtenidos en el Estado de no residencia (Rusia) podrían someterse a imposición en dicho país.

- Rentas del trabajo dependiente

La regla general (art. 15 del CDI) es que se tributa en el país de residencia del trabajador. Por ejemplo, un residente en Rusia tributará en Rusia, aunque esté contratado por una empresa española, y un residente en España tributará en España, aun cuando esté contratado por una empresa rusa. Sin embargo, si el trabajo dependiente es realizado en Rusia por un residente en España, entonces también puede ser sometido a tributación en Rusia. En este último caso, sin

embargo, estas rentas sólo podrían ser sometidas a tributación en España si se dan conjuntamente las tres siguientes condiciones:

- Que el trabajador, preceptor de la renta, no permanezca en Rusia durante 183 días, en total, en cualquier período de doce meses que comience o termine en el año fiscal considerado.
- Que el empleador no sea residente en Rusia.
- Que el empleador no tenga establecimiento permanente o base fija en Rusia.

### **5.3.3 IMPOSICIÓN SOBRE EL CONSUMO**

Se consideran sujetos pasivos del IVA los titulares de una empresa, sea persona física o jurídica, así como los declarantes en el caso de importación al territorio aduanero de Rusia.

Sin embargo, si la empresa sujeto pasivo del IVA no ha tenido un volumen mensual de ventas superior a dos millones de rublos (aprox. 27.000€) durante tres meses consecutivos, puede solicitar que se le exima del impuesto. La exención se concederá por un año, renovable indefinidamente siempre que se sigan cumpliendo los requisitos de la exención. Esto no se aplica al IVA por operaciones de importación, ni si la empresa solicitante ha comercializado en los últimos tres años mercancías sujetas a impuestos especiales.

El objeto de gravamen lo constituyen las operaciones realizadas por los sujetos pasivos, en particular, la venta de productos y prestación de servicios en Rusia, incluyendo el autoconsumo, y la importación de bienes a Rusia. Se exceptúa la venta de terrenos.

El lugar de la operación se considerará Rusia si las mercancías transmitidas se encuentran en ella, o bien si los servicios se prestan en relación con bienes muebles o inmuebles situados en Rusia, o si el adquirente de dichos servicios es residente en la Federación u opera en ella mediante establecimiento permanente.

#### **• Base Imponible**

Por regla general es el precio de la mercancía o servicio prestado, añadiéndose al mismo, en su caso, las accisas o impuestos especiales. Hay especificidades relativas a los ingresos por los contratos de agencia, comisión y corretaje, transportes, servicios de comunicación internacional, entrega de mercancías para autoconsumo, y venta de empresas en su totalidad, así como operaciones de importación. En el caso de las operaciones de importación, se prevén especificidades de acuerdo con el régimen aduanero que se elija, pagándose el IVA en su totalidad en el caso de despacho según el régimen de libre consumo, la devolución del IVA abonado en el régimen de importación y diversas posibilidades, según el régimen.

#### **• Tipo impositivo**

Se distinguen tres tipos de gravamen según la operación de que se trate, a saber:

- 0%: Para bienes y servicios que se exporte, y servicios directamente relacionados con ellos; para bienes y servicios destinados a representaciones diplomáticas y consulares acreditadas en Rusia.
- 10%: La mayoría de los productos de alimentación, excepto en todo caso los de lujo; productos para la infancia; publicaciones periódicas y libros; medicinas y productos de uso médico.
- 18%: Es el tipo general, aplicable a las operaciones no comprendidas en los puntos anteriores.

#### **• Exenciones**

Sin ánimo de ser exhaustivos se prevén las siguientes exenciones:

- Arrendamientos y alquileres a personas físicas y oficinas de representación de personas jurídicas de nacionalidad extranjera.
- Venta de material médico, prestación de servicios médicos, servicios de comedor en

instituciones educativas, servicios de transporte público de pasajeros, servicios funerarios, ayuda humanitaria, duty free, servicios de restauración de monumentos.

- Venta de objetos de uso religiosos.
- Servicios bancarios, salvo el de caja.
- Operaciones de seguro, coaseguro y reaseguro.
- Lotería y juegos de azar
- Servicios jurídicos y notariales.
- En el caso de la importación, hay varias exenciones importantes, siendo las más importantes las referidas a publicaciones destinadas a bibliotecas públicas, activos fijos introducidos en Rusia como aportación al capital social de empresas de nueva creación y bienes destinados a representaciones diplomáticas, consulares y de organizaciones internacionales.

### **5.3.4 OTROS IMPUESTOS Y TASAS**

Sin ánimo de ser exhaustivos, otros impuestos que incluidos en la legislación rusa son:

#### **• Otros impuestos para las personas jurídicas**

- Impuesto sobre el Transporte
- Impuesto sobre el Terreno
- Impuesto sobre el Agua

#### **• Otros impuestos para las personas físicas**

- Impuesto sobre el Transporte

### **5.4 TRATAMIENTO FISCAL DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA**

Ver "Incentivos a la inversión".

## **6 FINANCIACIÓN**

### **6.1 SISTEMA FINANCIERO**

Las bases del sistema bancario ruso se encuentran en las siguientes leyes federales:

- Ley No. 395-1 sobre Bancos y Actividad Bancaria, de 2 de diciembre de 1990. Se trata de la ley general que regula el sistema bancario por lo que también es denominada la Ley Bancaria.
- Ley No. 40-FZ sobre la Reestructuración de las Organizaciones de Crédito, de 25 de febrero de 1999
- Ley No. 86-FZ sobre el Banco Central de la Federación Rusa, de 10 de julio de 2002.
- Ley No. 177-FZ sobre el Seguro de los Depósitos de los Individuos, de 23 de diciembre de 2003.
- Ley No. 115-FZ sobre las Medidas de Prevención de Blanqueo de Capitales y Financiación al Terrorismo, de 7 de agosto de 2011.
- Ley No. 353-FZ sobre los Créditos y Préstamos a los Consumidores, de 21 de diciembre de 2013.

El Banco Central de la Federación Rusa (BCR) es responsable de regular las actividades bancarias. Este banco establece las reglas, pautas, y requisitos obligatorios para los bancos y entidades de crédito en todo el territorio ruso.

La Ley Bancaria distingue entre dos tipos de entidades de crédito, las cuales solo podrán comenzar a operar si el BCR les ha expedido la licencia. Los dos tipos son:

- Los bancos

Entidades de crédito, que se dedican a todo tipo de actividades bancarias, sujetos a la obtención

de las correspondientes licencias. Por eso, en la Federación Rusa no existe un sistema especializado de instituciones bancarias (p.ej: bancos de inversión, bancos hipotecarios).

- Entidades de crédito no bancarias

Entidades que sólo pueden realizar cierto tipo de operaciones bancarias que especifica el BCR.

La participación de los bancos extranjeros en el mercado ruso está sujeta a importantes restricciones. Una de estas restricciones es el requisito para los bancos extranjeros no residentes de obtener la aprobación del BCR antes de poder adquirir el 10% o más de las acciones de un banco ruso o entidad no bancaria rusa. En el caso de adquirir un porcentaje menor del anterior, simplemente habrá que notificar dicha compra al BCR.

Los bancos extranjeros pueden establecerse en Rusia a través de una subsidiaria. No obstante, con restricciones. Hay un límite legalmente establecido sobre el porcentaje de participación de capital extranjero permitido en el sector bancario, no pudiendo ser este superior al 50% de todo el capital invertido.

En la actualidad, se considera que el sistema bancario en Rusia es estable. En enero de 2016, los activos totales del sector bancario alcanzaron la cifra de 82.999 miles de millones de rublos, lo cual supone un 103,2% del PIB ruso y un incremento de un 6.9% respecto al año anterior. Sus fondos propios superaron los 9.008 miles de millones de rublos (un 11,2% del PIB).

Los últimos años han sido difíciles para la mayoría de los ciudadanos rusos dado que, a pesar del aumento de los salarios, los niveles de inflación han resultado en unos salarios reales bajos. No obstante, las persona físicas han ido progresivamente aumentando los depósitos bancarios hasta ser en enero de 2016 unos 23.219 miles de millones de rublos (un 25% más que el año anterior).

Este dato significa que de la renta total percibida por la población, un 43,6% ha ido a parar a un depósito bancario.

A pesar de los avances registrados, la banca rusa está todavía poco desarrollada a la vez que ha sido uno de los sectores afectado por las sanciones de Estados Unidos y la Unión Europea a Rusia.

Las entidades crediticias registradas a febrero de 2016 han sido 1.018, de las cuales solo 728 pueden desarrollar actividades bancarias. La tendencia general es hacia la reducción del número de bancos, concentrándose en la zona de Moscú (más del 45% de las entidades se ubican en dicha región). Igualmente, dentro de las entidades crediticias operativas, solamente las cinco primeras ya reúnen el 54,2% de los activos del sector y las veinte primeras el 76,6%.

Tradicionalmente, los bancos han tenido una función muy limitada en la economía. Hace unos años, sólo un 40% de las transacciones entre empresas estaban intermediadas por establecimientos de crédito debido, en parte, a la economía sumergida. De igual forma, los rusos desconfiaban de los bancos si bien poco a poco han ido cambiando su mentalidad y utilizan cada vez los depósitos bancarios.

La tradicionalmente insignificante labor de intermediación llevada a cabo por los bancos rusos ha estado en parte ligada a la escasez de recursos disponibles a largo plazo, debido a que Sberbank posee la mayor parte de los depósitos de ahorro, limitándose así los recursos del resto de entidades para financiar inversiones. No obstante, ha sido el elevado nivel de riesgo asociado a la inversión en Rusia el principal freno a la actividad de canalización de recursos financieros hacia los agentes inversores de la economía. A pesar de los progresos de las últimas reformas, el nivel de protección de los derechos de los acreedores todavía es insuficiente.

Para aumentar la confianza de la población en el sistema bancario, quebrantada tras las sucesivas crisis sistémicas de los años noventa del pasado siglo, la Ley Federal de Seguro de Depósitos Bancarios en la Federación Rusa, de finales de 2003, establece una garantía del 100% de los depósitos de particulares hasta la suma de 100.000 rublos (unos 2.800 euros). El banco estatal Sberbank (que posee la mayoría de los depósitos) mantendrá garantizada la

totalidad de sus depósitos durante un período de transición de cuatro años.

Los principales bancos son:

- Sberbank.
- VTB (Vneshtorgbank): banco de comercio exterior. Propiedad del Banco Central Ruso en un 99,9%.
- Gazprombank: propiedad del grupo energético ruso.
- VTB24 Group.
- Bank Otkritie Financial Corporation (NOMOS-Bank)
- Bank of Moscow: filial de VTB.
- AlfaBank.
- PSB (PromSvyazBank)
- UniCredit Bank
- AO Raiffeisenbank
- Rosvneshtorgbank.
- Rosbank.

## **6.2 LÍNEAS DE CRÉDITO, ACUERDOS MULTILATERALES DE FINANCIACIÓN**

No existe un mecanismo específico para la financiación de operaciones comerciales de empresas españolas en la Federación Rusa, pero las empresas interesadas pueden acogerse a los diversos programas de ICEX, ICO y COFIDES. Por otra parte, la cobertura de CESCE está abierta sin restricciones para todos los plazos.

La presencia de empresas españolas en concursos con financiación multilateral es muy escasa.

## **6.3 ACUERDO DE COOPERACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA CON ESPAÑA**

- Acuerdo de Cooperación Económica e Industrial, firmado el 12.4.1994 (se aplica desde esa fecha), en virtud del cual se han celebrado siete sesiones de la Comisión Mixta Intergubernamental. La próxima reunión se ha previsto que se celebre el 16 de junio de 2015.

- Convenio para Evitar la Doble Imposición, firmado en Madrid el 17.12.1998 y en vigor desde el 13.06.2000.

- Convenio de fomento y protección recíproca de inversiones. Continúa vigente el suscrito con la URSS el 26 de octubre de 1990, en vigor desde el 28 de noviembre de 1991.

- Otros acuerdos: Acuerdo sobre Cooperación y Asistencia Mutua en Materia Aduanera, Protocolo de Cooperación en Materia Turística, MOU sobre Colaboración en Materia Industrial y Tecnológica, Convenio sobre Transporte Marítimo, Convenio sobre Seguridad Social y Transporte por Carretera y Convenio de Cooperación en Materia Informática, Protocolo de Cooperación entre el ICEX y la CCI de la Federación, firmado el 9.7.2007 y Acuerdo de Colaboración en Materia de Transporte Ferroviario (5.10.07). Éste último abre a las empresas españolas la posibilidad de participar en el desarrollo de los ferrocarriles de alta velocidad en Rusia.

- MOU entre el Ministerio de Fomento del España y el Ministerio de Transportes de la Federación Rusa (junio de 2015)

Actualmente no hay ningún acuerdo en negociación.

## **7 LEGISLACIÓN LABORAL**

### **7.1 CONTRATOS**

La legislación laboral básica está contenida en el Código Laboral de la Federación Rusa. Esta legislación es aplicable no sólo a los trabajadores, sino también a los directivos de las empresas. Se aplica también a las filiales y representaciones de empresas extranjeras en la Federación

Rusa, incluidos los trabajadores extranjeros.

La relación laboral da comienzo con la firma de un contrato por escrito entre empresa y trabajador y se considera concluido por tiempo indefinido, aunque es posible establecer periodos de prueba de hasta seis meses. La semana laboral habitual tiene 40 horas y se garantiza un mínimo de 28 días naturales de vacaciones al año. La legislación sobre bajas por enfermedad (y la costumbre establecida en los centros de trabajo) es muy permisiva, pudiéndose encontrar con cierta frecuencia fenómenos de absentismo laboral. Aunque legalmente el despido sólo es posible por una serie de causas tasadas, en realidad es mucho más fácil en Rusia que en otros países como España (en los casos de reducción de personal o liquidación de la empresa, por ejemplo, la compensación por despido se reduce a un mes de salario, que puede ser ampliada hasta dos meses más en caso de que el trabajador no encuentre empleo rápidamente).

La edad laboral mínima es de dieciséis años. Se prohíbe la discriminación por motivos no relacionados con el trabajo, así como la discriminación de las mujeres por el hecho de estar embarazadas o tener hijos.

El contrato de trabajo debe ser formalizado obligatoriamente por escrito, entre el empresario y trabajador. Antes de comenzar a trabajar, se exige una inspección médica a los menores de dieciocho años.

A diferencia de España, en la Federación Rusa existe la llamada "libreta laboral" (trudovaya knizhka), que se entrega al trabajador en su primer trabajo y en la que existe la obligación de consignar los sucesivos cambios significativos que acontezcan al trabajador a lo largo de su vida laboral.

El periodo de prueba debe ser indicado expresamente en el contrato. En general, tiene una duración máxima de tres meses, salvo para los cargos directivos, en que su duración máxima es de seis. En el caso de contratos temporales de duración de entre dos y seis meses, el período de prueba no puede superar dos semanas.

## **7.2 TRABAJADORES EXTRANJEROS**

La actividad laboral de los ciudadanos extranjeros en Rusia se rige igualmente por la normativa contenida en el Código Laboral, pero aquí hay que tener en cuenta también las limitaciones reguladas en la legislación de extranjería. Dicha normativa establece un régimen distinto, más favorable, para los extranjeros procedentes de países a cuyos nacionales no se les exige visado para la entrada en Rusia, entre los que no se encuentra España.

El visado de trabajo puede ser de tres tipos: a) el visado simple tiene una validez de 90 días y es expedido por el Consulado Ruso, a partir de una invitación de visado de trabajo realizada por una compañía rusa. Dicha invitación se emite en base a un permiso de trabajo que ha de obtener previamente el trabajador extranjero. b) el visado de múltiple entrada es válido por el periodo que abarca el permiso de trabajo. Se realiza a partir del visado simple. Lo emite el departamento local del Servicio Federal de Migración Ruso (SFMR). c) el visado para especialistas altamente cualificados.

Cuenta con múltiples ventajas, como por ejemplo, su validez por tres años. Para poder acceder a este tipo de visado, el salario del especialista debe ser superior a dos millones de rublos al año.

Para que una compañía rusa pueda contratar a un trabajador extranjero (que no pertenezca a una nación CIS) es necesario que ésta esté acreditada por el SFMR. Este proceso de acreditación dura unos 80 días y cuesta 1000 euros, de media, a la empresa solicitante.

En el caso de ciudadanos españoles, que necesitan visado, se deben recibir dos permisos:

La empresa contratante debe obtener un permiso para la contratación laboral de ciudadanos extranjeros.

El trabajador contratado debe tener un permiso individual de trabajo.

La normativa vigente prevé un detallado procedimiento de concesión de los tres permisos posibles, tanto para empresarios, como para ciudadanos extranjeros no sujetos a visado y para ciudadanos extranjeros sujetos a visado obligatorio.

Por otra parte, se concede al Gobierno ruso la posibilidad de establecer cuotas de trabajadores extranjeros, por encima de las cuales no se concederán nuevos permisos de trabajo.

El contrato de trabajo

El contenido del contrato de trabajo debe respetar lo establecido en el art. 57 del CTR. En cuanto a la formalización del mismo, se deben presentar los mismos documentos que en el caso de trabajadores rusos, pero teniendo en cuenta que los que estén en castellano (como el documento de identidad o, más normalmente, el pasaporte) deberán ser traducidos al ruso y la traducción deberá ser legalizada. En el caso del certificado del fondo de pensiones, sólo se exigirá a los extranjeros que tengan residencia permanente o temporal en Rusia, no a los transeúntes.

Aunque el trabajador extranjero no sea residente en Rusia, no necesariamente debe suponerse que el contrato debe ser temporal y limitado por el plazo de estancia en Rusia del trabajador o por el plazo por el que se le haya concedido el permiso de trabajo, así que se aplica la legislación general de contratos temporales.

Tributación del trabajador extranjero

El trabajador extranjero está sujeto al mismo régimen tributario general. El empresario debe practicar retenciones por el IRPF (13% ó 30%, según se trata de residentes o de no residentes) y realizar el pago del Impuesto Social Único.

Fondos de pensiones: la regulación es similar al caso anterior, debiendo realizarse pagos por los salarios abonados a los trabajadores extranjeros que sean residentes permanentes o temporales en la Federación Rusa. Sin embargo, no se prevén dichos pagos respecto de los transeúntes.

### **7.3 SALARIOS, JORNADA LABORAL**

Existe un salario mínimo interprofesional, pero es muy reducido (aproximadamente 130€/mes). Los costes laborales siguen siendo, en general, más bajos que en España. Sin embargo, en los grandes centros de negocio como Moscú y San Petersburgo y para un buen número de puestos cualificados (por ejemplo, personal que hable idiomas) puede ocurrir que los sueldos medios sean incluso más altos que en España. Recomendamos mirar la sección de costes de establecimiento para hacerse una idea más exacta de los costes laborales.

Prescindiendo de casos particulares, el coste del trabajador para la empresa se puede clasificar en:

1. Salario: la regla general es que el salario es el que pacten las partes. Al igual que en España, existe un salario mínimo, aunque es sensiblemente inferior al vigente en nuestro país. En la gran mayoría de los casos, el mercado de trabajo determina un precio bastante por encima de dicho mínimo.

a. El salario debe abonarse en rublos obligatoriamente, prohibiéndose el pago en especie por encima del 20% del salario.

b. El empresario está obligado a retener del salario bruto el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Por regla general, en el caso de trabajadores rusos residentes, el tipo impositivo, que coincide con el tipo de retención, es el 13%.

2. Prestaciones no salariales: son una serie de garantías y compensaciones a ciertas categorías de trabajadores. Son las siguientes:

a. Por viajes de trabajo, incluyendo gastos de viaje, de estancia, dietas.

b. Gastos de traslado, en caso de movilidad geográfica dentro de la empresa.

c. El empresario está obligado a abonar un desplazamiento al año, del centro de trabajo al centro de estudios, a los estudiantes a distancia que trabajen para él.

3. Cotizaciones sociales: en el caso de los empleadores, la base imponible es la masa salarial abonada durante el período impositivo a personas físicas, tanto en metálico como en especie. Ver apartado sobre Seguridad Social

Características básicas de la jornada laboral

El límite general de la jornada laboral es de cuarenta horas semanales. En general, no hay límite diario, aunque sí existe la obligatoriedad de establecer un tiempo mínimo de fin de semana de cuarenta y dos horas y de establecer un descanso para comer de entre treinta minutos y dos horas.

Existe la obligación de acortar una hora la jornada laboral en vísperas de un día no laborable o festivo.

El empresario únicamente puede exigir la prestación de horas extraordinarias con consentimiento expreso del trabajador y consultando al comité de empresa, con una límite de cuatro horas cada dos días y de ciento veinte horas al año.

Si el trabajador debe trabajar en un día no laborable o festivo, se le debe pagar un salario equivalente al doble del establecido en un día laborable.

El descanso dominical es obligatorio, salvo excepciones.

El permiso mínimo de vacaciones pagadas asciende a 28 días anuales.

Se conceden permisos sin sueldo en determinados casos.

#### **7.4 RELACIONES COLECTIVAS; SINDICATOS; HUELGA**

El Código Laboral de la Federación Rusa rige las relaciones laborales entre trabajadores y empleadores. Los principios básicos que rigen este código en lo referente a las relaciones colectivas no son diferentes de los que rigen la legislación laboral en otros países europeos. La ley contempla la posibilidad de firmar un convenio colectivo, pero no es obligatorio si ninguna de las partes lo reclama.

La constitución rusa en su artículo 37 reconoce el derecho de trabajadores a huelga como método de resolución de litigios laborales colectivos. No se admiten huelgas durante estado de guerra o de emergencia y en entidades relacionadas a las necesidades vitales del público (suministro de electricidad, de agua y de gas, calefacción, transporte aéreo, ferroviario y acuático, comunicaciones, hospitales) si la huelga amenaza a la defensa del país, seguridad del Estado, vida y salud de la población.

Las condiciones laborales en Rusia hacen que la huelga sea un fenómeno raro y poco utilizado en las relaciones laborales. Según las estadísticas oficiales, en 2014 se registraron sólo dos huelgas en toda Rusia (tres en 2013) que afectaron a 500 trabajadores (200 en 2013).

#### **7.5 SEGURIDAD SOCIAL**

En la Federación Rusa, como se ha visto, el régimen de seguridad social es algo diferente al español. En Rusia existen distintos fondos para cada uno de los conceptos asegurables.

Los tipos aplicables en 2015 para los diferentes Fondos que integran el sistema de Seguridad Social, con un máximo en el 30,4 % de la base imponible, son los siguientes:

1) Fondo de Pensiones: (FP):

- 22 % hasta el límite establecido (711.000 Rublos de la base imponible, acumulativa desde el inicio del año, por cada trabajador).
- 10% cuando se supera el límite establecido

2) Fondo Federal de Seguro Médico Obligatorio: (FFOMS): 5,1 % (sin límite).

3) Fondos de la Seguridad Social:

a) Seguro social obligatorio en casos de incapacidad laboral transitoria y relacionados con la maternidad (FSS): 2,9 %, hasta el límite establecido (670.000 Rublos de la base imponible, acumulativa desde el inicio del año, por cada trabajador).

b) Seguro contra accidentes laborales y enfermedades profesionales del Fondo de la Seguridad Social (FSSAL): 0,4 %(sin límite).

Mensualmente el empleador efectúa 4 pagos independientes por la totalidad de sus empleados.

## **8 INFORMACIÓN PRÁCTICA**

Asociación Empresarial Internacional de Moscú, MIBAS:

121205 Moscú

Noviy Rabat, 36/9

Tel. +7(495) 690 9107

Fax. +7(495) 694 78 20

[www.mibas.ru](http://www.mibas.ru)

Cámara de Comercio e Industria de la Federación rusa

109012 Moscú

Ilinka,6

Tel. +7(495) 620 00 09

Fax. +7(495) 620 03 60

[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru)

Cámara de Comercio e Industria de Moscú

115088 Moscú

Sharikopodshipnikovskaya, 38/1

Tel. +7(495) 661 07 76

Fax. +7(499) 132 00 29

[www.msttp.ru](http://www.msttp.ru)

Organización de Industriales y Empresarios de Rusia

103070 Moscú

Staraya ploschad 10/4

Tel. +7(495) 663 04 04

Fax. +7(495) 606 11 29

## 8.1 COSTES DE ESTABLECIMIENTO

### A) Costes societarios

CONSTITUCIÓN DE UNA FILIAL	
Concepto	Costes típicos
Registro de sociedades	4000 RUB
Alta de la actividad	Según el sector
Servicio de traducción jurada (si se precisa)	800-1.000 RUB /hoja
Servicio de asesoramiento jurídico	25.000-50.000 RUB
Otros: Inclusión en el listado del Fondo de la SS	Hasta 1500 RUB

Nota: la inscripción en el Registro no conlleva gastos notariales

Concepto	Tiempo estimado
Registro de sociedades	14-21 días laborables
Alta de la actividad	4 meses
Otros (producción y registro del sello)	2-5 días laborables
Total de los procesos	Dos meses

CONSTITUCIÓN DE UNA SUCURSAL	
Concepto	Costes típicos
Registro de sociedades	Tasa estatal: fija de 120.000 RUB
Alta de la actividad (impuesto estatal)	Según sector. A partir de 42.000 RUB (con intermediación de una gestoría)
Servicio de traducción jurada (si se precisa)	800 RUB / hoja (1800 caracteres, aprox) + acreditación notarial (600 RUB )
Servicio de asesoramiento jurídico	25.000-50.000 RUB
Otros (Inclusión en el listado del Fondo de la SS)	Hasta 1.500 RUB

Nota: la inscripción en el Registro no conlleva gastos notariales

Concepto	Tiempo estimado
Registro de sociedades	25 días laborables
Alta de la actividad (Registro ante el Comité Federal de Estadística y el Servicio de Inspección Fiscal)	2 meses
Total de los procesos	2 meses y medio

**CONSTITUCIÓN DE UNA OFICINA DE REPRESENTACIÓN**

Concepto	Costes típicos
Registro de sociedades	Tasa estatal fija: 120.000 RUB
Servicio de traducción jurada (si se precisa)	800 RUB / hoja (1800 caracteres, aprox) + acreditación notarial (600 RUB )
Servicio de asesoramiento jurídico	25.000 RUB - 50.000 RUB de media , dependiendo del jurista

Concepto	Tiempo estimado
Registro de sociedades	25 días laborables
Alta de la actividad (Registro ante el Comité Federal de Estadística y el Servicio de Inspección Fiscal)	2 meses
Otros (Producción del sello de la compañía)	2-5 días laborables
Total de los procesos	2 meses y medio

**OTROS REGISTROS**

Concepto	Costes típicos	Tiempo estimado
Registro de patentes	4.100 RUB	1,5 años
Registro de marca	18.900 RUB	1,5 años
Registro de propiedad inmobiliaria	Personas físicas: 1.000 RUB Personas jurídicas: 15.000 RUB	Un mes
Otros (registro de medicamentos)	350.000 RUB (serv. De consultoría, apoyo e Iva incluido) Tiempo estimado: de 6 meses a 1 año	Seis meses

## B) Costes inmobiliarios en Moscú

**SUELO INDUSTRIAL**

Ámbito	Precio por m <sup>2</sup>	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	900 RUB	41.600 RUB
Periferia urbana	140 RUB	8.300 RUB
Zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	30 RUB	2.000 RUB

**SUELO NO INDUSTRIAL (P. Ej.: turismo, promoción inmobiliaria, etc.)**

Ámbito	Precio por m <sup>2</sup>	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	2.500 RUB	20.000 RUB
Periferia urbana	800 RUB	8.300 RUB
Otras zonas de interés para inversión inmobiliaria, en centros de ocio o turísticos	50 RUB	2.500 RUB
0,005 RUB	6 RUB	

**OFICINAS**

Ámbito	Precio por m <sup>2</sup>	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	45.000 RUB	300.000 RUB
Periferia urbana	26.000 RUB + 37.000 RUB	100.000 RUB
Zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	19.300 RUB	300.000 RUB

**CENTRO DE NEGOCIOS / BUSINESS CENTERS**

Servicios ofrecidos	Precio típico total (mensual)
Servicios de secretaría, infraestructura de oficina (mobiliario, ofimática, acceso a Internet)	A partir de 500.000 RUB
Otros (especificar)	-

**LOCALES COMERCIALES Y ALMACENES**

Ámbito	Precio por m <sup>2</sup>	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano con instalaciones con calidad internacional	7.000 RUB	100.000 RUB
Urbano sin instalaciones con calidad internacional	1.500 RUB	36.000 RUB
Periferia y zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	2.650 RUB	165.000 RUB

COSTES DE CONSTRUCCIÓN		
Ámbito	Precio por m <sup>2</sup> construido	
	Edificios (oficinas, locales, naves industriales)	Otros (especificar)
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	70.000 RUB	-
Periferia urbana	31.000 RUB	-
Zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	49.500 RUB	-
Otras zonas de interés para inversión inmobiliaria en centros de ocio o turísticos	52.000 RUB	

C) Costes del personal expatriado

VISADOS Y PERMISOS			
Costes de tramitación	Los visados para los ciudadanos de la UE tendrán un coste de 4.292 RUB. En caso de tramitación urgente (3 días) el coste será de 8.362 RUB.	Tiempo estimado para su obtención	Diez días

ESTANCIA EN HOTEL		
Zona	Categoría	
MOSCÚ	4-5 estrellas	6.000-20.000 RUB
	3 estrellas	3.000-9.000 RUB
	1-2 estrellas	2.000-5.000 RUB

TRANSPORTE PRIVADO		
Categoría del vehículo	Precio típico	
	Alquiler por día	Compra
A (Renault Logan 1,5)	1.400-1.600 RUB	425.000-483.000 RUB
B (Ford Focus 1.6)	1.600-3.900 RUB	599.000-909.000 RUB
C VW Passat)	4.500-6.500 RUB	1.115.000-1.935.000 RUB

VIVIENDA		
Zona geográfica	Precio por m <sup>2</sup>	
	Alquiler mensual	Compra
Moscú Centro	1.700-4.000 RUB	220.000-1.150.000 RUB
Moscú Alrededores	1.000-1.900 RUB	80.000-350.000 RUB

D) Salarios

SALARIO MEDIO BRUTO POR CATEGORÍA PROFESIONAL		
Categoría profesional	Salario bruto / hora trabajada	Salario bruto mensual
Director comercial	No disponible	100.000-350.000 RUB
EJECUTIVO COMERCIAL / GESTOR DE CUENTAS	No disponible	35.000-100.000 RUB
JEFE DE PRODUCCIÓN	No disponible	40.000-120.000 RUB
Analista de sistemas (TIC)	No disponible	45.000-107.000 RUB
OPERARIO CUALIFICADO	No disponible	40.000-75.000 RUB
Operario no cualificado	No disponible	20.000-40.000 RUB
Secretaría bilingüe	No disponible	21.000-65.000 RUB
Administrativo	No disponible	21.000-50.000 RUB

#### E) Costes de suministros

GAS		
Actividad	Precio	
	Cuota de alta / conexión	Variable (según consumo)
Uso industrial	Variable	3,08-4,56 RUB / m3 (según tarifa)
Uso comercial	Variable	3,37-4,71 RUB / m3 (según tarifa)

TELEFONÍA FIJA		
Actividad	Precio	
	Cuota de alta / conexión	Mensual
Empresas	A partir de 2.800 RUB	Fijo: 210 RUB
		Urbanas gratis
		Interurbanas: 0,46 RUB/min
		Internacionales: 9-10 RUB/min
Residencial		Fijo: 210 RUB
		Urbanas gratis

## 8.2 INFORMACIÓN GENERAL

### 8.2.1 FORMALIDADES DE ENTRADA Y SALIDA

Rusia exige visados y permisos de residencia para los extranjeros. El 1 de noviembre de 2002 entró en vigor una nueva ley sobre la situación legal de los extranjeros. A partir de dicha fecha, el Ministerio de Asuntos Exteriores ha transferido parte de sus competencias al Ministerio de Interior, que se ocupa de las solicitudes de residencia que no sean para cuerpos diplomáticos, gubernamentales u organizaciones internacionales. Se ha establecido un Departamento de Pasaportes y Visados en Moscú que es el responsable de la expedición de invitaciones y registro de extranjeros.

El Departamento de Inmigración se ocupa de las relaciones laborales y los permisos de trabajo para extranjeros. Con el fin de crear una base de datos con los extranjeros que se hallen en el país se ha introducido un nuevo documento, la Tarjeta de Inmigración.

Desde el 14 de febrero de 2003 es obligatorio que todos los extranjeros lleven consigo en todo momento dicha tarjeta (que se proporcionará a la entrada a Rusia y que será sellada en frontera con la fecha de entrada, y a la salida del país), el pasaporte y el visado. En caso de pérdida de la tarjeta de inmigración, se deberá notificar, en el plazo de tres días, a las autoridades locales de inmigración, y ellos se encargarán de emitir un duplicado, una vez hayan sido presentados los documentos que acrediten la entrada en Rusia por parte del individuo. Se establecen tres regímenes de residencia en Rusia:

**Estancia temporal:** Determinada por la duración del visado y prorrogable. No puede superar noventa días, a excepción de los casos previstos por la Ley Federal.

**Residencia temporal:** Permiso concedido para tres años y sujeto a cupos establecidos por el Gobierno. El plazo del Ministerio del Interior para tramitarlo es de 6 meses y si fuera rechazada la solicitud se podría cursar una nueva, transcurrido un año.

**Residencia permanente:** Sólo puede tramitarse durante el período de validez de un permiso de residencia temporal y de ser concedida, tiene una validez de 5 años, transcurridos los cuales puede prolongarse. Antes de recibir un permiso permanente, un extranjero debe haber vivido en Rusia con un permiso temporal durante al menos un año.

Existen 4 tipos de visas, dependiendo de la finalidad de la visita:

- **Visado de negocios:** Emitido para aquellas personas que vienen con el objetivo de realizar negocios, incluyendo la participación en negocios, conferencias y consultas, firmas de contratos y capacitación profesional. Este tipo de visa no concede a sus poseedores una posición oficial en entidades legales rusas, para representarlas o para realizar trabajos bajo acuerdos civiles o de trabajo. Las visas de negocio también cubren a algunas personas que vienen a realizar trabajos de montaje, donde ayuden a poner en funcionamiento maquinaria importada o para trabajar para un vendedor extranjero. Habitualmente, este tipo de visas son emitidas por los consulados rusos en el extranjero y a partir de invitaciones realizadas por los anfitriones rusos, siendo la validez máxima del visado de 3 meses para aquellos visados de 1 ó 2 entradas y de 12 meses para los multientrada. La validez de las visas de negocios se puede extender hasta 5 años.
- **Visado de trabajo:** Se emite para personas individuales que viajan a la Federación para trabajar o prestar servicios bajo un acuerdo civil o de empleo. A diferencia del visado de negocios, el de trabajo permite al expatriado ocupar una posición en una empresa rusa y actuar en su plenitud de poderes para la empresa. Actualmente existen tres modalidades diferentes de visado de trabajo.
- **Visado simple:** Tiene una validez de 90 días y es expedido por el Consulado Ruso, a partir de una invitación de visado de trabajo realizada por una compañía rusa. Dicha invitación se emite en base a un permiso de trabajo que ha de obtener previamente el trabajador extranjero.
- **Visado de múltiple entrada:** Válido por el periodo que abarca el permiso de trabajo. Se realiza a partir del visado simple. Lo emite el departamento local del Servicio Federal de Migración Ruso (SFMR).
- **Visado para especialistas altamente cualificados:** Vigente desde el 01.07.2010. Cuenta con múltiples ventajas, como por ejemplo, su validez por tres años. Para poder acceder a este tipo de visado, el salario del especialista debe ser superior a dos millones de rublos al año.

Para que una compañía rusa pueda contratar a un trabajador extranjero (que no pertenezca a una nación CIS) es necesario que ésta esté acreditada por el SFMR. Este proceso de acreditación dura unos 80 días y cuesta 1000 euros, de media, a la empresa solicitante.

**Visado para "Inasotrudniki":** Éste es un tipo especial de visa emitida para empleados expatriados acreditados de empresas extranjeras que operen en Rusia a través de su oficina de representación o sus filiales. En la práctica es un visado más fácil de obtener desde un punto de

vista administrativo, ya que separa la solicitud de visa de la del permiso de trabajo.

Visados Familiares: Destinado a esposas e hijos que será emitido a la vez que cuando el expatriado solicita su propia visa

No obstante, Rusia está simplificando su legislación de inmigración con el fin atraer especialistas extranjeros, sin los cuales la modernización del país sería imposible. Los trabajadores extranjeros altamente cualificados recibirán permisos de trabajo fuera del sistema de cuotas del Servicio Federales de Inmigración. Una solicitud escrita será suficiente, de acuerdo a la legislación para la concesión del permiso. El Gobierno confirmará la solicitud, que deberá ser revisada en un periodo de 14 días. Actualmente los permisos de trabajo necesitan de 12 a 23 meses para ser procesados.

El nivel de cualificación de los especialistas será determinado por su salario. De esta manera, se considerarán trabajadores cualificados a aquellos que ganen más de 2 millones de rublos al año (\$ 67.500), aunque el Gobierno tendrá el derecho a reducir esta cifra para conceder más autorizaciones. Los permisos de trabajo para trabajadores altamente cualificados serán por la duración del contrato, sin límite en el número de renovaciones.

Respecto a las relaciones laborales el empleador debe tener un permiso para invitar y contratar personal extranjero, y el empleado debe tener un permiso de trabajo (previamente, era suficiente la Tarjeta de Acreditación) si no es residente temporal o permanente. Las invitaciones para llevar a cabo actividades laborales están también sujetas a cupos establecidos por el Gobierno (aunque existe una lista de puestos, que se emite con carácter anual, exenta de cuota), se tramitan en el Ministerio del Interior y el empleador debe proporcionar los fondos necesarios para la eventual repatriación del trabajador extranjero, que serán devueltos en rublos cuando abandone Rusia una vez finalizado su contrato de trabajo.

El empleador será responsable de las posibles violaciones de procedimientos legales o leyes que incumpliera el empleado, así como de la veracidad de los datos proporcionados para solicitar las invitaciones. Es necesario un pasaporte nacional válido para la obtención del visado, cuya validez excederá en al menos seis meses la fecha de partida prevista de la Federación de Rusia.

Hay que señalar que para los visados de entrada múltiple o por motivos de trabajo, las representaciones consulares de la Federación de Rusia tienen derecho a exigir que el solicitante se someta a una prueba de detección de anticuerpos del SIDA, la cual, de ser positiva, conlleva la denegación automática de entrada al país.

En marzo de 2011, ha entrado en vigor una ley que suaviza las normas de concesión de visados y registro para extranjeros. Entre las modificaciones realizadas, destacan:

- Los extranjeros estarán obligados a formalizar el registro de estancia de la policía únicamente si la duración de la misma es mayor a 7 días laborables, por los 3 que se especificaban anteriormente.
- Los encargados de llevar a cabo el registro de entrada y de salida podrán seguir siendo las empresas para las cuales trabajan los expatriados, y no los dueños de su lugar de residencia, como exigía la primera publicación de la ley que se llevó a cabo en febrero.
- Los policías no podrán multar en la calle a aquellos extranjeros que no tengan en regla los papeles del registro de inmigración. A partir de ahora, será la parte que invita la responsable de cualquier infracción que se haya producido. Por tanto dicha parte, normalmente las empresas, deberá informar a sus empleados de que deben llevar siempre consigo el registro válido, para así evitar multas que pueden alcanzar los 17.500 dólares.

## **8.2.2 HORA LOCAL, VACACIONES Y DÍAS FESTIVOS**

La Federación Rusa abarca nueve husos horarios, desde GMT +2 a GMT +11, excluyendo el huso GMT +4. La diferencia horaria en Moscú respecto a España es de +2 h. (GMT +3) durante el invierno. Con el cambio de hora de primavera en Europa, la diferencia horaria se reduce a una hora de marzo a octubre.

Las fiestas del calendario ruso son las siguientes:

- Año nuevo: primera semana de enero
- Navidad Ortodoxa: 7 de enero

- Día del Defensor de la Patria: 23 de febrero
- Día Internacional de la Mujer: 8 de marzo
- Día de la Primavera y el Trabajo: 1-2 de mayo
- Día de la Victoria: 9 de mayo
- Día de Rusia: 12 de junio
- Día de la Reconciliación: 4 de noviembre

### 8.2.3 HORARIOS LABORALES

Las oficinas rusas están generalmente abiertas de 9:00 a 18:00 horas de lunes a viernes, permaneciendo cerradas los sábados y domingos. Para evitar sorpresas, las citas deberían programarse con un adelanto considerable. Las llamadas telefónicas tendrán más éxito si se realizan por la mañana temprano.

#### OFICINAS Y BANCOS:

Lunes a viernes de 09:00 a 18:00 horas.

#### COMERCIOS:

En general, de lunes a viernes de 09:00 a 21:00 horas y los sábados de 09:00 a 18:00 horas. Existen muchos comercios abiertos las 24 horas del día.

#### ADMINISTRACIÓN PÚBLICA:

Habitualmente, de lunes a viernes de 09:00 a 18:00 horas. En algunos sitios ha comenzado a ponerse en práctica la jornada reducida los viernes, y este día la jornada laboral puede finalizar al menos una hora antes, en torno a las 16:00 o 17:00 horas.

### 8.2.4 COMUNICACIONES Y CONEXIONES CON ESPAÑA

#### CONEXIONES AÉREAS

- con Rusia. Las conexiones entre Rusia y España, han visto su oferta aumentada considerablemente en los últimos años. Así, desde Moscú se puede volar a:

Madrid: Ofrecen vuelos regulares con dicha conexión, AEROFLOT e IBERIA.

Barcelona: Con AEROFLOT, AIR EUROPA y AZURAIR.

Alicante: En los vuelos de IBERIA y VUELING.

Málaga: Con AEROFLOT.

Tenerife: Vuelos de VIM AIR, AEROFLOT y AZURAIR.

Palma de Mallorca: Con vuelos regulares de S7 AIRLINES y URAL AIRLINES.

#### TELECOMUNICACIONES

Telefonía móvil. Existen tres compañías principales: MTS, Beeline y Megafón. La compra de un móvil implica la firma de un contrato sin importar el sistema que se elija, de tarjeta o de contrato. No cabe la domiciliación bancaria de los recibos: o bien se elige el sistema de las tarjetas habitual en toda Europa; o bien se recarga el teléfono con el saldo elegido lo que permitirá hablar hasta que se agote el dinero depositado. Hay distintas ofertas de precios según la franja horaria elegida.

#### COMUNICACIONES POR VÍA MARÍTIMA

Existe comunicación entre los principales puertos españoles y los rusos, sobre todo San Petersburgo, Kaliningrado y Novorossiisk, muchas veces a través de líneas con escala en los Países Bajos o en Alemania. Igualmente, ha habido comunicación entre los puertos mediterráneos españoles y los del mar Negro.

### 8.2.5 MONEDA Y TIPO DE CAMBIO

La unidad monetaria es el rublo, dividido en 100 kopeks. Hay billetes de 10, 50, 100, 500, 1.000 y 5.000 rublos, y monedas de 1, 2, 5 y 10 rublos y de 1, 5, 10 y 50 kopeks.

El rublo es una moneda convertible libremente, tanto fuera, como dentro de Rusia desde el 1 de julio de 2006. Están prohibidas, de forma genérica, las transacciones con otra moneda dentro del territorio de Rusia. Lo habitual hasta ahora era viajar al país con dólares USA o euros, aunque también se pueden utilizar los cajeros automáticos, y cambiar moneda en un banco o en uno de los múltiples establecimientos de cambio.

Los tipos de cambio oficiales a 25 de abril de 2016 son: R 74.797 por euro y R 66.471 por dólar estadounidense. Pero se trata de unos tipos de cambio que a lo largo de los últimos dos años han mostrado grandes volatilidades, llegando a moverse de los R 40 por euro a los R 100 por euro en espacio de unos meses.

## **8.2.6 LENGUA OFICIAL Y RELIGIÓN**

El idioma oficial de la Federación Rusa es el ruso, aunque en todo el territorio se hablan más de 150 lenguas distintas. La principal lengua extranjera es el inglés, aunque ello no significa que su uso y conocimiento estén muy extendidos. La religión mayoritaria es la ortodoxa, practicada por en torno al 25% de la población. Un 15% de la población practica la religión musulmana.

## **8.3 OTROS DATOS DE INTERÉS**

### **8.3.1 CONDICIONES SANITARIAS**

Las condiciones sanitarias en la Federación de Rusia son irregulares. La mayoría de los hospitales públicos se encuentran en malas condiciones, no reuniendo ni las mínimas condiciones higiénicas.

Algunos públicos y los privados se encuentran en condiciones aceptables. En estos últimos, los precios son muy altos, en especial cuando los clientes son extranjeros. Según indican las autoridades rusas, no hay problemas a la hora de encontrar medicamentos, no obstante se recomienda a aquellos visitantes que estén tomando medicamentos o necesiten de estos de forma permanente que lleven la correspondiente reserva que les cubra el periodo de estancia en Rusia. Esta recomendación es de especial interés para aquellas personas que padezcan enfermedades coronarias o del sistema circulatorio y para aquellas que necesiten de la toma diaria de insulina. Sólo un 20% de la población rusa tiene acceso a servicios médicos de calidad.

En el caso de una enfermedad crónica que precise gran cantidad y variedad de medicamentos y no sea posible proveerse para toda la estancia en Rusia, es aconsejable disponer de la receta e informe médico donde se especifique el principio activo y nombre genérico de los medicamentos, para facilitar su obtención en las farmacias rusas.

El agua en las grandes ciudades, aunque potable en teoría, es preferible no beberla. Se recomienda recurrir a bebidas embotelladas y evitar las bebidas con hielo. En San Petersburgo el agua no es potable, y en Moscú deja un residuo al hervirse, especialmente en la época de deshielo.

Aunque se han dado casos de gripe aviar y gripe A, en la actualidad no hay ninguna restricción. No obstante, se recomienda antes del viaje consultar las páginas web del Ministerio de Sanidad y Política Social y de la OMS.

La Oficina de Información Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores de España recomienda, además de tener actualizada la cartilla de vacunación, las siguientes vacunas para las personas que tengan prevista una larga estancia:

- Contra la rabia (para cazadores, zoólogos, veterinarios o personas que vayan a estar en contacto con animales).
- Contra la encefalitis, la enfermedad de Laima y demás enfermedades transmitidas por garrapatas. La encefalitis es endémica de las zonas próximas a los Urales y en Siberia, pero en los últimos años se viene observando la presencia de garrapatas portadoras de esta enfermedad en los bosques occidentales de Rusia. Las fechas de máxima actividad de la garrapata portadora son los meses de mayo y junio, descendiendo su actividad conforme avanza el verano y desapareciendo en invierno. Las garrapatas que transmiten la enfermedad de Laima están muy extendidas por los bosques occidentales de Rusia. En caso de ser obligatoria la visita a bosques

se recomienda vestir cazadora impermeable con capuchón ajustado y revisar el cuerpo después de abandonar el bosque, en especial los pliegues de la piel y lugares íntimos donde la piel es más sensible. Tanto la encefalitis como la enfermedad de Laima afectan al sistema nervioso central, ocasionando graves lesiones y produciendo la muerte en los casos más graves.

Puede existir riesgo muy limitado de paludismo, exclusivamente por *P. vivax*, en áreas de intensa influencia migratoria proveniente de países del sur de la Confederación de Estados Independientes, aunque no es necesario adoptar medidas preventivas.

### 8.3.2 ALOJAMIENTO Y HOTELES

En **Moscú** y San Petersburgo la oferta hotelera se ha ampliado enormemente en los últimos años, tanto por nuevas construcciones como por haberse restaurado algunos establecimientos históricos. Hay varios hoteles de nivel alto, con instalaciones y servicios similares a los que pueden encontrarse en Europa Occidental, a precios bastantes superiores.

En Moscú destacan por su arquitectura, decoración interior y situación: Ritz-Carlton, Nacional, Baltchug-Kempinski, Hyatt, Metropol, Savoy (todos ellos próximos al Kremlin, la Plaza Roja y el Teatro Bolshoy), Sheraton Palace, y Marriott Grand Hotel (ambos en la céntrica calle Tverskaya). En San Petersburgo: Gran Hotel Europa (espectacular), Astoria y Angleterre (en pleno centro, enfrente de la catedral de San Isaac y a 5 minutos a pie del Ermitage) y Nevsky Palace, en la histórica Perspectiva del mismo nombre.

Con carácter funcional y buen nivel de calidad están el Olympic Penta, Slavianskaya (cadena Radisson), Golden Ring, Marco Polo Presnia e Internacional, en Moscú. En Petersburgo, el Pribaltískaya y Púlkovskaya.

Si bien hasta hace relativamente poco, los precios de los hoteles eran altos, la depreciación del rublo ha causado que el alojamiento en Moscú se haya vuelto mucho más asequible. De esta manera, los precios de un hotel de dos a tres estrellas oscilan entre los 40 € y los 120 €. Los de categoría más elevada, alcanzarían unos precios de entre 6.000 y 20.000 rublos, que al cambio actual serían entre 80€ y 270€.

Fuera de estas dos ciudades es mejor no hacerse ilusiones, aunque en los últimos dos años hemos comprobado como en las más grandes (Novosibirsk, Yekaterimburgo, Kazán...) sí que existen hoteles nuevos, con estándares más o menos occidentales.

### 8.3.3 SISTEMA EDUCATIVO. COLEGIOS

En Moscú hay varios colegios rusos con clases en español, uno de ellos muy cerca de la Embajada de España (Colegio nº 110). Adecuado para niños de corta edad, si quieren aprender ruso. Gratuito. La única limitación es el número de plazas disponibles. En la mayoría de colegios públicos rusos hay enseñanza de idiomas extranjeros.

#### **Instituciones educativas extranjeras**

- British International School: de 3 a 18 años. En total son 8 colegios, 4 en la zona Norte, 2 en el Sur y 2 en el centro de Moscú. El precio trimestral varía de € 7.000 a € 7.500, según la edad, más una cuota de registro de € 3.000. Si el alumno no tiene un nivel suficiente de inglés se le asigna a un grupo especial hasta que puede incorporarse a las clases "normales".

- colegio angloamericano: con examen de acceso y pago adelantado de entre R 660.000 (€ 16.250) por curso, más una cuota de matrícula de R 300.000 (€ 7.500). Se da prioridad a los ciudadanos de Reino Unido, Canadá, EEUU.. Tiene guardería.

- colegio alemán: normalmente sólo admiten alumnos germanoparlantes o con un buen dominio del idioma, tras el correspondiente examen. Además, requiere el conocimiento del idioma inglés desde el 3-er grado y el francés desde el 6º. El pago anual es de 6.500 Euros solo enseñanza, más una fianza de 700 Euros que se devuelve al dejar el colegio (si no se pierden manuales, o no se causa ningún desperfecto en el colegio), más una cuota de registro de 600 Euros.

- liceo francés: relativamente accesible. Cubre el primer y segundo ciclo de enseñanza, hasta el examen del Baccalauréat. El coste anual varía según el curso de 2.800 a 6.200 Euros.

- colegio italiano: similar al francés, pero sólo tiene guardería y escuela primaria.

- otros: además de los citados, tienen escuela propia las Embajadas de Arabia Saudí, Bulgaria, Chequia, Eslovaquia, Holanda, Hungría, India, Indonesia, Irán, Israel, Italia, Lituania, Pakistán, Polonia, Finlandia, Suecia y Japón. Hay asimismo una Jewish school and kindergarten.

Existen también colegios privados rusos, pero dado que son de creación relativamente reciente no se dispone de referencias acerca de la calidad de la enseñanza y educación impartidas. Los precios suelen ser exorbitantes.

### 8.3.4 CORRIENTE ELÉCTRICA

La corriente es de 220 AC y 50 HZ. Los enchufes son similares a los españoles, de dos clavijas; algunos aparatos requieren adaptador.

## 8.4 DIRECCIONES ÚTILES

### Representaciones oficiales

Embajada de Rusia en Madrid

#### CANCILLERÍA

Velázquez, 155 - 28002 Madrid

Tel.: 91 411 0807/562 2264/411 2524

Fax: 91 562 9712

c.e.: embrues@infonegocio.com

#### SECCIÓN CONSULAR

Joaquín Costa, 33 - 28002 Madrid

Tel.: 91 411 2957

Fax: 91 562 7830

c.e.: consmd@arrakis.es <http://visados.narod.ru>

Delegación Comercial de Rusia en Madrid

Carbonero y Sol, 8 - 28006 Madrid

Tel.: 91 562 4449

Fax: 91 411 1950

[www.rusiaspain.com](http://www.rusiaspain.com)

Consulado de Rusia en Barcelona

Avenida Pearson, 34 - 08034 Barcelona

Tel.: 93 280 0220

Fax: 93 280 5541

Secretaría de Estado de Comercio.

Ministerio de Economía y Competitividad

Paseo de la Castellana, 160 - 28046 Madrid

Tel.: 91 349 4000/902 446 006

Fax: 91 583 0020

[www.comercio.es](http://www.comercio.es)

Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX)

Paseo de la Castellana, 14-16 - 28046 Madrid

Tel.: 91 349 6100/902 349 000



Fax: 91 431 6128/577-0750  
c.e.: [icex@icex.es](mailto:icex@icex.es)  
[www.icex.es](http://www.icex.es)

### **Representaciones oficiales españolas**

Embajada de España en Moscú  
Ul. B. Nikitskaya, 50/8 - 121069 Moscú  
Tel.: 00 (7) 495-690.29.93/30.02/ 32.50/ 30.54  
Fax: 00 (7) 495-691.91.71  
c.e.: [embespru@mail.mae.es](mailto:embespru@mail.mae.es)

Emergencia Embajada 00 (7) 495-690.41.52  
Consulado General en Moscú  
Ul. Stremianny per., 31/1 - 115054 Moscú  
Tel.: L-V 8:00-15:00. 00 (7) 495-234.22.97/98  
Tel.: L-D 15:00-8:00 (contestador). 00 (7) 495-234.22.97/98  
Fax: 00 (7) 495-234.22.86  
c.e.: [cog.moscu@mae.es](mailto:cog.moscu@mae.es)

Consulado General en San Petersburgo  
Ul. Naberezhnaya Reki Fontanki, 40 app. 34  
Tel.: 00 (7) 812-702.62.66  
Fax: 00 (7) 812-702.62.65  
Tel. Emergencia: 00 (7) 921-551.30.86  
c.e.: [cog.sanpetersburgo@maec.es](mailto:cog.sanpetersburgo@maec.es)

Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú  
Ul. Vozdvizhenka, 4/7, entrada por Ul. Mojovaya 7 - 125009 Moscú  
Tel.: 00 (7) 495-783.92.81/82/83  
Fax: 00 (7) 495- 783.92.91/86  
c.e.: [moscu@mcx.es](mailto:moscu@mcx.es) / [moscu@comercio.mityc.es](mailto:moscu@comercio.mityc.es)  
[www.spainbusiness.ru](http://www.spainbusiness.ru)

Principales organismos de la Administración pública  
Ministerio de Desarrollo Económico y Comercio  
Ul. Tverskaya-Yamskaya 1/3 - 125993 Moscú  
Tel.: 00 (7) 495-200.03.53  
Fax: 00 (7) 495-251.69.65  
[www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)

Ministerio de Industria y Energía  
Ul. Kitaygorodskiy Proezd, 7 - 109074 Moscú  
Tel.: 00 (7) 495-710.55.00  
Fax: 00 (7) 495-710.57.22  
[www.minprom.gov.ru](http://www.minprom.gov.ru)

Ministerio de Finanzas  
Ul. Ilinka, 9 - 109097 Moscú  
Tel.: 00 (7) 495-298.90.55/92/96  
Fax: 00 (7) 495-913.44.59, 913.45.22  
[www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)

Banco Central de Rusia (BCR)  
Ul. Neglinnaya, 12 - 107016 Moscú  
Tel.: 00 (7) 495-771.91.00  
Fax: 00 (7) 495-921.64.65  
[www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)



Cámara de Comercio e Industria de la Federación Rusa

Ul. Ilyinka, 6 - 109012 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-929.00.09

Fax: 00 (7) 495-929.03.60

Cámara de Comercio e Industria de Moscú

115088 Moscú

Sharikopodshipnikovskaya, 38/1

Tel. +7(495) 661 07 76

Fax. +7(499) 132 00 29

[www.msttp.ru](http://www.msttp.ru)

Servicio Federal de Aduanas

Ul. Novozavodskaya 11/5 - 121087 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-449.77.71

Fax: 00 (7) 495-449.73.00

[www.customs.ru](http://www.customs.ru)

Servicio Federal Antimonopolio

Ul. Sadovaya Kudrinskaya, 11 - 123995 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-254.56.43, 252.70.48

[www.fas.gov.ru](http://www.fas.gov.ru)

Agencia Rusa de Patentes y Marcas (ROSPATENT)

Berezhkovskaya naberezhnaya, 30, edificio 1

123995 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-240 60 15

Fax: 00 (7) 495-243-33-37

[www.fips.ru](http://www.fips.ru) [www.rupto.ru](http://www.rupto.ru)

### Otros

Asociación Empresarial Internacional de Moscú, MIBAS:

121205 Moscú

Novy Rabat, 36/9

Tel. +7(495) 690 9107

Fax. +7(495) 694 78 20

[www.mibas.ru](http://www.mibas.ru)

Association of European Business

Krasno proletarskaya ul. 16 bld. 3, entrance 8 (4th floor) - 127473, Moscú

Tel. +7 (495) 234 2764

Fax. +7 (495) 234 2807

E-mail: [info@aebrus.ru](mailto:info@aebrus.ru)

[www.aebrus.ru](http://www.aebrus.ru)

Unión de Industriales y Empresarios de Rusia

109240 Moscú

Kotelnicheskaya nab., 17

Tel. +7 (495) 663-04-04

Fax. +7 (495)663-04-32

E-mail: [rspp@rspp.ru](mailto:rspp@rspp.ru)

[www.rspp.ru](http://www.rspp.ru)

### Webs de información general

<http://www.yandex.ru> (versión en ruso y en inglés)



<http://www.expat.ru/> (punto de encuentro para expatriados)

<http://weblast.ru> (búsqueda de enlaces)

<http://www.aport.ru>

<http://www.waytorussia.com> (guía completa del país)

<http://www.yellowpages.ru>

<http://www.rbc.ru> (Rosbизнесconsulting, directorio de empresas)

### **Noticias**

[www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)

[www.gazeta.ru](http://www.gazeta.ru)

[www.moscowtimes.ru](http://www.moscowtimes.ru)

[www.rian.ru](http://www.rian.ru) (Ria Novosti)

[www.russiannewsonline.com](http://www.russiannewsonline.com)

**Presidencia** [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)

**Servicio Federal de Estadísticas** [www.gks.ru/](http://www.gks.ru/)

**Ministerio de Finanzas** [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)

**Banco Central de Rusia** [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)

**Servicio Federal de Aduanas** [www.customs.ru](http://www.customs.ru)

**CIA World Factbook** [www.cia.gov/](http://www.cia.gov/)

**Finance Control Novosti (Law and Legislation)** [www.fcinfo.ru/](http://www.fcinfo.ru/)

**The Institute for the Economy in Transition** [www.iet.ru](http://www.iet.ru)

**Bank of Finland** [www.suomenpankki.fi/bofit\\_en](http://www.suomenpankki.fi/bofit_en)

## **9 ANEXOS**

### **9.1 CUADRO DE DATOS BÁSICOS**

#### **CUADRO 1: DATOS BÁSICOS DEL PAÍS**

DATOS BÁSICOS	
Superficie	17.075.400 km <sup>2</sup>
Situación	Norte de Asia y Europa entre el Océano Pacífico, Ártico y Europa Oriental
Capital	Moscú (12,3 millones de habitantes)
Principales ciudades	San Petersburgo, Ekaterimburgo, Novosibirsk
Clima	Amplia variedad climática (continental-mediterráneo)
Población	146,3 millones de habitantes
Densidad de población	8,4 personas por kilómetro cuadrado
Crecimiento de la población	0,21% anual
Esperanza de vida	Hombres: 61,8 años; Mujeres: 74,1
Grado de alfabetización	99,40%
Tasa bruta de natalidad (1/1000)	13,3
Tasa bruta de mortalidad (1/1000)	13,1
Idioma	Ruso
Religión	Cristiana ortodoxa, musulmana, budismo, judaísmo
Moneda	Rublo
Peso y medida	Métrico decimal
Diferencia horaria con España	2 horas en Moscú, 11 en Vladivostok

Fuentes: CIA Worldfact Book, Oficina económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú, Servicio Federal de Estadísticas de Rusia.

## 9.2 CUADRO DE PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

### CUADRO 2: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2014	2015	Estimación 2016
<b>PIB</b>			
PIB (miles de millones de dólares a precios corrientes)	2.031	1.326	1.270*
PIB (miles de millones de rublos a precios corrientes)	77.945	80.804	85.722*
Tasa de variación real	0,7	-3,7	-1.2*
<b>INFLACIÓN</b>			
Media anual	7,8	15,5	7,5*
Final de periodo	11,4	12,9	6,6*
<b>TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL</b>			
Media anual	6,9	6,6	8,1*
Fin de período	17	11	8,1 *
<b>EMPLEO Y TASA DE PARO</b>			
Población (en millones)	143,4	143,5	143,4*
Población activa (en millones)	75,4	76,6	75,8*
% Desempleo sobre población activa	5,2	6	6,2*
<b>SUPERÁVIT DEL SECTOR PÚBLICO</b>			
% de PIB	-0,4	-2,7	-2,7*
<b>DEUDA PÚBLICA TOTAL</b>			
en millones de dólares	193.440	124.836	163.742*
en % de PIB	10,4	10,1	13,9*
<b>EXPORTACIONES DE BIENES</b>			
en millones de dólares	497.800	339.600	299.,0*
<b>IMPORTACIONES DE BIENES</b>			
en millones de dólares	308.000	194.000	180.100*
<b>SALDO B. COMERCIAL</b>			
En miles de millones de dólares	189	145,6	118,9*
en % de PIB	10,21	11,81	9,08
<b>SALDO B. CUENTA CORRIENTE</b>			
En miles de millones de dólares	59,5	65,8	51,3*
en % de PIB	2,9	5,0	4,0*
<b>DEUDA EXTERNA final período</b>			
en miles de millones de dólares	52,2	44,8	50,6*
<b>SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA</b>			
en miles de millones de dólares	8.1	5.4	5.0*
en porcentaje de exportaciones de bienes y servicios	1,4	1,4	1,4*
<b>RESERVAS INTERNACIONALES</b>			
en miles de millones de dólares	385,5	368,4	373,1*
<b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA</b>			
en miles de millones de dólares	-35	-14	-1*
<b>TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR Y EL EURO</b>			
Final de periodo rublo/dólar	56,25	72,88	73,45*
Media rublo/dólar	38,4	60,9	72,68*
Final de periodo rublo/euro	68,34	67,62	77,41*
Media rublo/euro	50,95	68,07	74,1*

(\* Estimación)

Fuente: The Economist, FMI, Servicio federal de Estadísticas de Rusia, Banco Central de Rusia, BMI

### 9.3 INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAÍS ES

## **MIEMBRO**

### **CUADRO 3: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO**

- CEI (Comunidad de Estados Independientes): Rusia, Bielorrusia, Armenia, Moldavia, Azerbaiyán, Kazajstán, Kirguizia, Tadyikistán y Uzbekistán. Ucrania es miembro de facto aunque no ha ratificado su adhesión. Turkmenistán es miembro asociado. Georgia salió de la CEI en septiembre de 2009.
- FMI
- BANCO MUNDIAL
- BERD
- Comunidad Económica Euroasiática: FR, Bielorusia, Kazajstán, Kirguizia, Tadyikistán. Observadores: Armenia, Moldavia, Ucrania.
- Unión Aduanera, UA: Bielorusia, FR, Kazajstán
- Espacio Económico Común: Bielorusia, FR, Kazajstán
- OMC.

#### **9.4 CALENDARIO GENERAL DE FERIAS DEL PAÍS**