

# Oportunidades empresariales en un cluster sanitario.



Febrero 2012

# Índice

0. Un dato para reflexionar...
1. Objetivos del CAAR.
2. Miembros del CAAR.
3. Cadena de valor del CAAR.
4. Proyectos / Actividades 2010 - 2011

0. Un dato para reflexionar...

40.000.000€

# 1. Objetivos del CAAR

El CAAR se constituyó el 26 de marzo de 2008 por 14 empresas y 6 organismos aragoneses. En estos momentos, son 37 los socios que forman parte del cluster.

Objetivos principales:

- El fomento de la COOPERACION entre las empresas del sector auto.
- La mejora del nivel de COMPETITIVIDAD entre dichas empresas.
- El incremento de la COLABORACIÓN entre sus socios para el desarrollo de proyectos y actuaciones conjuntas.
- El fortalecimiento de la oferta tecnológica y el impulso en la introducción de INNOVACIONES.
- La potenciación de NUEVAS TECNOLOGIAS.
- La mejora en la proyección INTERNACIONAL de sus socios.
- Realizar todas aquellas acciones que contribuyan a la mejora de los RESULTADOS y desarrollo de la actividad de sus socios.

## 2. Miembros del CAAR



### 3. Cadena de valor del cluster



## 5. Proyectos / Actividades 2010 - 2011



**GESTIÓN COMERCIAL,  
MARKETING Y  
COMUNICACIÓN**

### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2010

- Proyecto Indicadores: termómetro del sector automoción. 2008
- Memoria de actividades 2008 – 2009
- Colaboración en la revista Economía Aragonesa de IBERCAJA.
- Incorporación de 5 nuevos socios
- Medios de comunicación 2010: 57 apariciones entre prensa, radio y TV.

### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2011

- Feria MOTORMECANICA: participación agrupada de 23 socios de CAAR en un stand de 850m2. Elaboración del video corporativo. Elevado impacto en medios: TV, radio y prensa escrita.
- Incorporación de 7 nuevos socios.
- Plan estratégico CAAR 2012 – 2015 (en curso)
- Actualización Indicadores sector automoción 2009 - 2010 (en curso)
- Medios de comunicación 2011 (a 1/09): 35 apariciones entre prensa, radio y TV.

## 5. Proyectos / Actividades 2010 - 2011

### INTERNACIONALIZACIÓN

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2010

- Alemania: análisis de viabilidad de implantación comercial de varias PYMES de CAAR.
- Marruecos: búsqueda de nuevas oportunidades de negocio. Apoyo a la implantación de un socio.
- Toulouse: participación en misión comercial con otras entidades aragonesas (ITA, ARES, IDIA).
- Participación en:
  - I Encuentro Internacional ARES
  - Automotive News Congress
  - Automotive Meetings Tanger (23 entrevistas con potenciales socios / clientes en Marruecos).

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2011

- Alemania: se han cerrado los acuerdos con 2 PYMES que tienen ya oficina comercial de representación en Alemania.
- Marruecos: se ha apoyado a Cámara de Comercio en la obtención de un contrato para la gestión delegada del centro de Formación de Kenitra para un consorcio formado por ALECOP, Edonia y la propia Cámara.
- Participación en:
  - II Jornadas de la Industria (Marruecos)
  - Nordic German Polish Cluster Excellence Conference (Dinamarca)



## 5. Proyectos / Actividades 2010 - 2011

### I+D+i

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2010

- Gestión de Ayudas Públicas: difusión y asesoramiento a los socios de CAAR de los diversos programas de ayudas regionales, nacionales y europeos. (Ej.: Plan de Competitividad del sector automoción 2010, Ministerio de Industria. Créditos recibidos por empresas CAAR: 5,5 M€).
- Proyecto de Rapid Manufacturing para la aplicación estas tecnologías en los procesos productivos de 31 PYMES. (2010 – 2011)
- Colaboración TecnoEbro – CAAR: incorporación de un técnico que hará de puente entre las empresas de CAAR y los centros tecnológicos e institutos de investigación de TecnoEbro; jornada sobre propiedad industrial con la Oficina Española de Patentes y Marcas.
- Participación en diversas jornadas y foros sectoriales: Foro técnico CDTi Green Cars, Plataforma SERTEC, Infoday 7PM.

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2011

- Gestión de Ayudas Públicas y aplicación del Patent Box (en curso)
- Proyecto Diversificación Fase 2 (en curso)
- Apoyo a la implantación de centros de I+D en empresas CAAR (en curso).
- Búsqueda de proyectos colaborativos en el campo de la I+D+i con otros clusters aragoneses: ALIA e IDIA. Proyectos pendientes de aprobación.
- Participación en diversas jornadas y foros sectoriales: Comisión de Innovación CCZ, Grupo de trabajo de Vehículo Eléctrico de CCZ, Feria Genera en Madrid.

## 5. Proyectos / Actividades 2010 - 2011

### RECURSOS HUMANOS

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2010

- Proyecto benchmarking gestión de los recursos humanos ( 6 empresas de CAAR + 15 externas a CAAR)
- Acuerdos con varias entidades para cursos de formación (Columbus, programas masters). con empresas industriales no incluidas en el cluster, mismo sectores o sectores diferentes (14 empresas)
- Participación en la jornada “Nuevos retos en los Recursos Humanos del sector automoción” de Adecco Automotive.

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2011

- Formación: acuerdo con el INAEM para la realización de 4 actuaciones formativas (Taller práctico para la aplicación del EFQM en un entorno industrial Aplicación práctica de las teorías de LEAN MANUFACTURING, Nuevas tecnologías aplicadas al proceso de transformación plástica por extrusión soplado y CATIA V5R20 para Aeronáutica y diseño de vehículos) y dos talleres experienciales (Gestión por procesos y Experiencia y Liderazgo).
- Difusión y apoyo al programa del INAEM de “Acuerdos con compromiso de contratación”. Puesto en marcha en dos empresas CAAR, incorporación de más de 60 trabajadores.
- Proyecto tablas salariales en entorno web.

## 5. Proyectos / Actividades 2010 - 2011

### EFICIENCIA OPERATIVA

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2010

- Proyecto piloto central de compras (6 empresas participantes)
- Proyecto Fotovoltaico: negociación colectiva de las empresas de CAAR interesadas
- Acuerdos con diversas empresas de servicios:
  - Aplicación de Precios Transferencia
  - Seguro de Salud para empleados CAAR.

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2011

- Proyecto Clusters Aragón: análisis de la situación actual y de las oportunidades de colaboración. Ha servido para iniciar la coordinación entre clusters aragoneses.
- Continuación proyecto central de compras (nuevas empresas participantes).
- Proyecto LEAN MANUFACTURING.
- Proyecto CEXAR: Centro de Excelencia de Automoción de Aragón (en fase de estudio)

## 5. Proyectos / Actividades 2010 - 2011

### CALIDAD Y EXCELENCIA

#### PROYECTOS / ACTIVIDADES 2011

- Esta comisión se pone en marcha en 2011 a petición de la empresas. Son varios los proyectos que se han identificado para su realización en los próximos meses:
  - Proyecto de Excelencia Empresarial: a través de la metodología EFQM, se quiere promover desde CAAR el trabajo de las empresas en excelencia empresarial, con la finalidad de que sirva de ayuda a los socios para mejorar internamente, y como herramienta de marketing para la empresa de cara al mercado (en curso).
  - Proyecto Gestión de PRL: se plantea un proyecto colectivo de trabajo que ayude a las empresas a disminuir y prevenir la siniestralidad laboral (en fase de análisis)
  - Ley de responsabilidad Ambiental: se ha realizado una presentación de la implicación que tendrá en las empresas esta Ley y se informará a las empresas de su entrada en vigor.



David Romeral Molina



david.romeral@caaragon.com



+(34) 976 30 61 61



+(34) 630 07 40 32



Proyecto cofinanciado por:



© Enero 2012 Asociación Cluster de Automoción de Aragón, quedan reservados todos los derechos. Se prohíbe la explotación, reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, total y parcial, de esta obra, sin autorización escrita de CAAR.