

ASESORÍA INDUSTRIAL ZABALA

---

**ASESORÍA INDUSTRIAL ZABALA, S.A.**



PRESENTACIÓN A IZABALA 1/7

---



**ASESORÍA INDUSTRIAL ZABALA,** es una consultora internacional independiente fundada en 1986 especializada en el asesoramiento de la gestión de la I+D y la innovación, tanto a las empresas industriales como a las Administraciones regionales, nacionales y comunitarias.



## PRESENTACIÓN AIZABALA 2/7

---

Nuestro equipo está compuesto por un grupo de 37 profesionales:

- ▶ 26 ingenieros
- ▶ 1 Licenciada en Químicas
- ▶ 4 economistas
- ▶ 1 abogado
- ▶ 4 administrativos
- ▶ 1 periodista



## PRESENTACIÓN AIZABALA 3/7

---

Este equipo ofrece diferentes perspectivas multidisciplinares y complementarias, ofreciendo una amplia gama de servicios con el único fin de incrementar la competitividad de las empresas.





PRESENTACIÓN AIZABALA 4/7

**Nuestra red de cooperación europea:**

- ▶ Red de más de 60 consultoras cubriendo toda la UE
- ▶ Colaboración con asociaciones empresariales
- ▶ Más de 130 empresas clientes fijos en gestión de la innovación



PRESENTACIÓN AIZABALA 5/7

**Servicios a empresas:**



Programas de I+D  
e Innovación



Implantación  
de nuevas  
empresas



Cooperación  
Transnacional



Gestión  
medioambiental  
y energética



Gestión del  
Conocimiento



Propiedad  
Industrial



---

PRESENTACIÓN AIZABALA:  
servicios a administraciones 1/2

**Con administraciones regionales y nacionales:**

- ▶ Elaboración de Planes Regionales de Innovación (Rioja, Navarra, Cantabria, Extremadura, Comunidad Valenciana y Oporto).
- ▶ Dinamización y actividades de difusión y sensibilización del tejido industrial en materia de innovación.
- ▶ Validación de nuevas metodologías para el fomento de la innovación en las empresas (Proyecto nacional de gestión del conocimiento coordinado por 4 consultoras e implantado en 70 empresas).

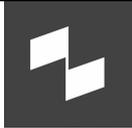


---

PRESENTACIÓN AIZABALA:  
servicios a administraciones 2/2

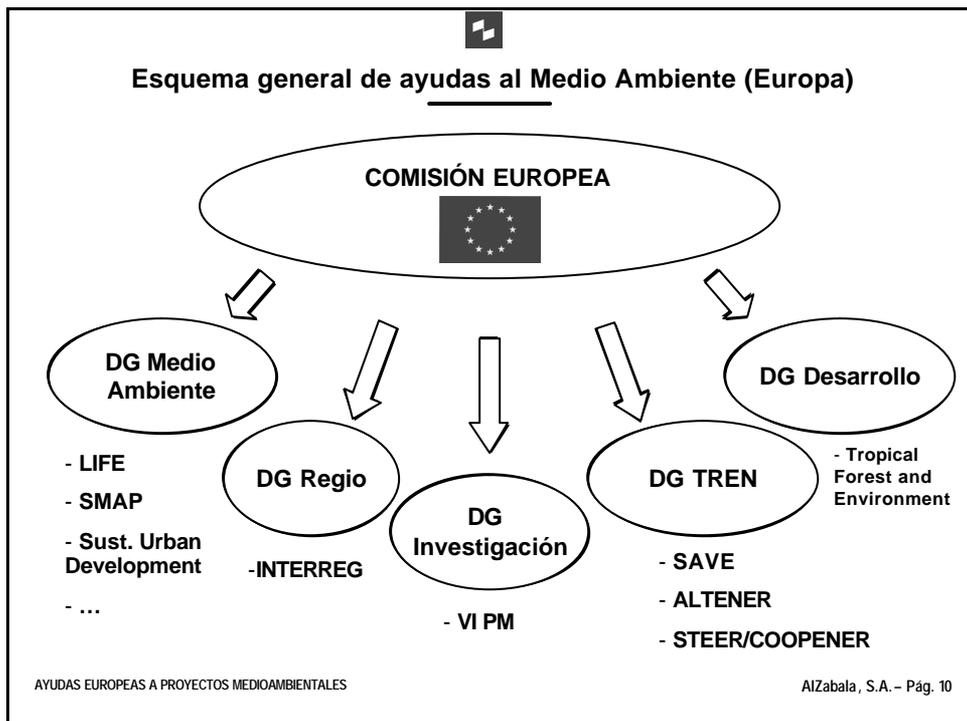
Con la Comisión Europea:

- ▶ Contratos directos con la Comisión Europea
- ▶ Apoyo a los clientes en la presentación y gestión de proyectos a la Comisión Europea
- ▶ Evaluación de proyectos europeos.



## AYUDAS EUROPEAS PARA PROYECTOS MEDIOAMBIENTALES

Pamplona, a 31/10/2003



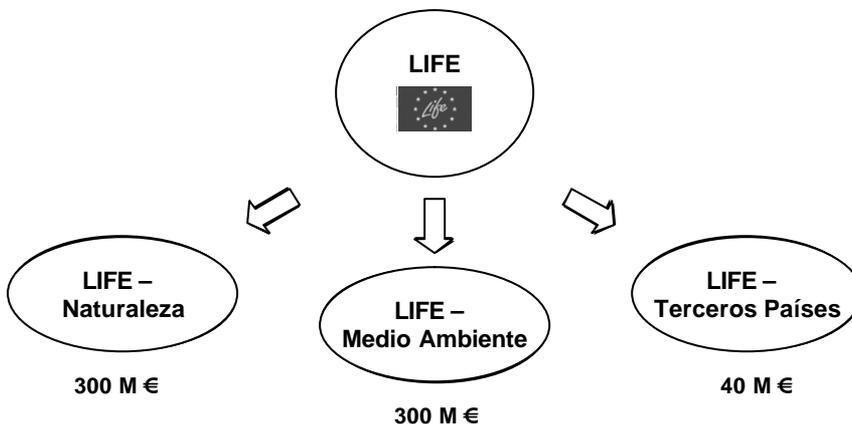


**OBJETIVOS:**

- ▶ Proporcionar ayuda para actividades innovadoras y de demostración por parte del sector industrial y de las autoridades locales
- ▶ Demostrar el sentido comercial de las nuevas tecnologías medioambientales
- ▶ Contribuir al desarrollo, la aplicación y actualización de la política y la legislación comunitaria de medio ambiente definidas en el “Sexto Programa de Acción sobre Medio Ambiente”



**ÁMBITOS TEMÁTICOS DEL PROGRAMA “LIFE”:**





## DG Medio Ambiente – Programa LIFE



### LIFE – Naturaleza

► El objetivo específico de LIFE-Naturaleza es contribuir a la aplicación de la directiva comunitaria relativa a la conservación de las aves silvestres y de la directiva relativa a la conservación de los hábitats naturales y, en particular, de la red Natura 2000



► Podrán acogerse a financiación:

- ▲ los proyectos de protección de la naturaleza
- ▲ las medidas complementarias necesarias para el intercambio de experiencias entre proyectos
- ▲ la preparación, control y evaluación de un proyecto



## DG Medio Ambiente – Programa LIFE



### LIFE – Medio Ambiente

► El objetivo específico de LIFE-Medio Ambiente es contribuir a desarrollar técnicas y métodos innovadores, así como al desarrollo de la política medioambiental comunitaria.

► La co-financiación de la Comunidad podrá ascender al 30% en el caso de proyectos generadores de ingresos importantes, el 50% en los demás casos y el 100% cuando se trate de medidas complementarias.



## **LIFE – Medio Ambiente**

▶ Los proyectos financiados por LIFE-Medio Ambiente deben ser:

- ▲ Proyectos de demostración que integren las consideraciones relativas al medio ambiente y al desarrollo sostenible en la ordenación del territorio, fomenten la gestión sostenible de las aguas y residuos o reduzcan al máximo el impacto medioambiental de las actividades económicas.
- ▲ Proyectos que preparen nuevas acciones, instrumentos y legislación comunitarios en materia de medio ambiente.
- ▲ Medidas complementarias.



## **LIFE – Medio Ambiente**

## **[TIPO DE PROYECTO]**

- ▶ Proyectos de Demostración (ni de Investigación ni de Inversión)
  - ▶ Duración de entre 1,5 y 3 años
  - ▶ Presupuesto total del proyecto entre 1 y 5 M €
  - ▶ Clara relación con la política y legislación comunitarias en Medio Ambiente
  - ▶ Innovación: debe haber un salto innovador en los conceptos utilizados
  - ▶ Transferencia: los resultados podrán ser reproducidos y transferidos por otros usuarios potenciales
  - ▶ Estrategia de diseminación



## DG Medio Ambiente – Programa LIFE



### LIFE – Medio Ambiente

### [ÁREAS TEMÁTICAS]

- ▶ Ordenación y aprovechamiento del territorio.
- ▶ Gestión de recursos hídricos.
- ▶ Impactos de las actividades económicas.
- ▶ Gestión de residuos.
- ▶ Política integrada de productos.



## DG Regio – INTERREG III

### INSTRUMENTOS

▶ INTERREG III es la iniciativa comunitaria orientada a estimular la cooperación trans-europea (cooperación entre fronteras, transnacional e interregional). También está financiada con fondos FEDER y su presupuesto es de 4.875 millones de Euros para el periodo 2000-2006. La variedad de proyectos que alberga es amplia e incluye:

- ▲ Promoción de desarrollo urbano transfronterizo.
- ▲ Inclusión social
- ▲ Protección del Medio Ambiente
- ▲ Promoción de las fuentes de energía renovable
- ▲ Mejora del transporte (en el aspecto medioambiental)
- ▲ Cooperación entre ciudades
- ▲ Estrategias de desarrollo espacial
- ▲ Sistemas de transporte eficiente y sostenible
- ▲ Protección y restauración del Medio Ambiente



## DG Energía – Intelligent Energy for Europe

▶ “Intelligent Energy for Europe”, es un programa Europeo de 4 años de duración (2003-2006) que sirve como principal instrumento para apoyar actividades no tecnológicas en el campo de la energía. Este programa surge del interés de mejorar el suministro de energía, luchar contra el cambio climático y proteger el medio ambiente con relación a las demandas provocadas por los sectores de la energía y el transporte.

▶ Este programa está formado por 4 subprogramas:

- ▲ SAVE: eficiencia energética
- ▲ ALTENER: energía renovables
- ▲ COOPENER: promoción a nivel internacional del uso eficiente de la energía y del suministro de la energía a partir de las fuentes renovables
- ▲ STEER: energía en el transporte



## DG Energía – SAVE



### DEFINICIÓN

▶ El programa SAVE es continuación del programa del mismo nombre que existía durante el periodo 1998-2002 dentro del Primer Programa Marco de Energía. Las actividades que pretende subvencionar estarán relacionadas con la eficiencia energética, y más concretamente en:

- ▲ Uso racional de la energía.
- ▲ Gestión de la demanda energética



## DEFINICIÓN

▶ El programa ALTENER es continuación del programa del mismo nombre que existía durante el periodo 1998-2002 dentro del Primer Programa Marco de Energía. Las actividades que pretende subvencionar, están centradas en:

- ▲ Energías nuevas y energías renovables
- ▲ Diversificación de la producción de energía



## CARACTERÍSTICAS

- ▶ El 6º Programa Marco (VI PM) es el marco en el que se insertan las actividades comunitarias en el campo de la ciencia, la investigación y la innovación
- ▶ Cuenta con un presupuesto de 17.500 millones € para los años 2002-2006 (4-5% del gasto total en I+D de los Estados miembros)
- ▶ El principal objetivo del 6º PM es contribuir a crear el Espacio Europeo de la Investigación (EEI) mejorando la integración y la coordinación de la investigación en Europa, que, hasta ahora, ha estado muy fragmentada



### ESTRUCTURA GENERAL

(A) INTEGRATING EUROPEAN RESEARCH (13.285)							
PRIORITY THEMATIC (11.205) (1)						8. SPECIFIC ACTIVITIES (1.320)	
1. Space technology for health (3.200)	2. Information society (3.300)	3. Nanotechnologies, materials and production processes (1.500)	4. Materials & space (1.000)	5. Food quality & safety (600)	6. Sustainable development, global change & ecosystems (2.200)	Supporting policies & anticipating S&T needs (570)	
						Horizontal SME activities (450)	
						International cooperation activ. (300)	
						JRC activities (760)	
						7. Trans-eu, trans-eu & trans-eu knowledge society (250)	

(1) Al menos el 15% para PYME

(B) STRUCTURING THE ERA (2.655)			
Research & innovation (300)	Human resources & mobility (1.630)	Research (2) infrastructures (665)	Science & society (50)

(C) STRENGTHENING the FOUNDATIONS of ERA (330)	
Support for Coordination of activities (280)	Support for Development of policies (50)



### ESTRUCTURA GENERAL

(A) INTEGRATING EUROPEAN RESEARCH (13.285)							
PRIORITY THEMATIC (11.205) (1)						8. SPECIFIC ACTIVITIES (1.320)	
1. Space technology for health (3.200)	2. Information society (3.300)	3. Nanotechnologies, materials and production processes (1.500)	4. Materials & space (1.000)	5. Food quality & safety (600)	6. Sustainable development, global change & ecosystems (2.200)	Supporting policies & anticipating S&T needs (570)	
						Horizontal SME activities (450)	
						International cooperation activ. (300)	
						JRC activities (760)	
						7. Trans-eu, trans-eu & trans-eu knowledge society (250)	

(1) Al menos el 15% para PYME

(B) STRUCTURING THE ERA (2.655)			
Research & innovation (300)	Human resources & mobility (1.630)	Research (2) infrastructures (665)	Science & society (50)

(C) STRENGTHENING the FOUNDATIONS of ERA (330)	
Support for Coordination of activities (280)	Support for Development of policies (50)



## PRIORIDAD TEMÁTICA 6

“Desarrollo Sostenible, Cambio Planetario y Ecosistemas”

▶ **OBJETIVO:** Fortalecer la capacidad científica y tecnológica necesaria para que Europa pueda poner en práctica un modelo de desarrollo sostenible a corto y largo plazo, integrando sus dimensiones sociales, económicas y medioambientales; contribuyendo al esfuerzo internacional para atenuar las tendencias negativas del cambio planetario.

▶ **PRESUPUESTO:** 2.120 Millones de Euros



## PRIORIDAD TEMÁTICA 6

“Desarrollo Sostenible, Cambio Planetario y Ecosistemas”

▶ **ÁREAS:**

Sustainable development, global change and ecosystems



▪→ Sustainable energy systems

▪→ Sustainable surface transport

▪→ Global change and ecosystems



**PRIORIDAD TEMÁTICA 6**

**“Desarrollo Sostenible, Cambio Planetario y Ecosistemas”**

▶ **SISTEMAS DE ENERGÍA SOSTENIBLES (810 M €)**

- ▲ Impacto a corto plazo (fuentes de energía limpias, ahorro de energía y eficiencia, carburantes alternativos)
- ▲ Impacto a largo plazo (pilas de combustible, vectores/transporte almacenamiento, tecnologías de energías renovables, captura y retención de CO<sub>2</sub>)

▶ **TRANSPORTE DE SUPERFICIE SOSTENIBLE (610 M €)**

- ▲ Sistemas de transporte respetuosos con el medio ambiente y competitivos
- ▲ Transporte marítimo y por ferrocarril más seguro, eficaz y competitivo.



**PRIORIDAD TEMÁTICA 6**

**“Desarrollo Sostenible, Cambio Planetario y Ecosistemas”**

▶ **CAMBIO PLANETARIO Y ECOSISTEMAS (700 M €)**

- ▲ Gases de invernadero
- ▲ Ciclo del agua y suelos
- ▲ Biodiversidad
- ▲ Desertización, catástrofes naturales
- ▲ Gestión sostenible del suelo
- ▲ Previsión y modelización operativas
- ▲ Investigación complementaria



## Ejemplo – Proyecto Europeo

### “VALORISATION OF WINE RESIDUES IN DISTILLERIES THROUGH TECHNOLOGY TRANSFER AND RELATED ORGANISATIONAL ASPECTS” (VALNET)

▶ PROGRAMA: 5º PM – Proyecto de Innovación

▶ SOCIOS:

- ▲ Destilería Agralco (España)
- ▲ Destilería La Gardonnenque (Francia)
- ▲ Destilería Rieux-Minervois (Francia)
- ▲ GAIKER

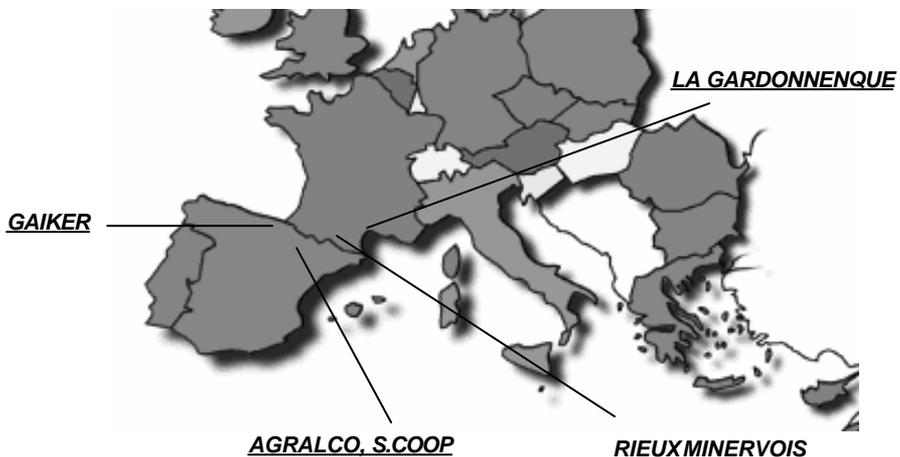
▶ DURACIÓN: Febrero 2000 – Agosto 2002

▶ PRESUPUESTO: 1.835.790 euros



## Ejemplo – Proyecto Europeo

### CONSORCIO

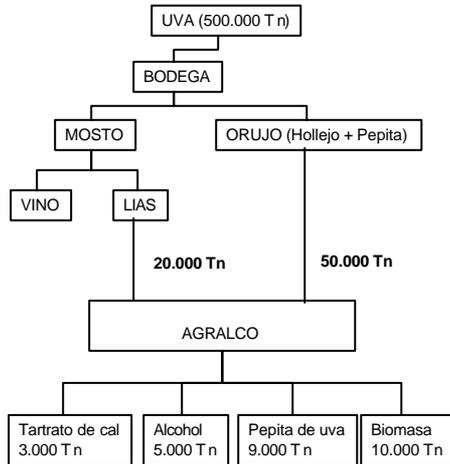




## Ejemplo – Proyecto Europeo

### AGRALCO, S.Coop.

- ▶ BODEGAS ASOCIADAS: 240
- ▶ TRABAJADORES: 40
- ▶ LOCALIZACION: ESTELLA (NAVARRA)



## Ejemplo – Proyecto Europeo

### GENERACIÓN DEL PROYECTO

- ▶ Situación a mediados de 1999: Va a haber una colaboración entre Agralco y La Gardonnenque para fabricar colorantes (Agralco fabricará colorantes a partir de residuos y los enviará a La Gardonnenque)
- ▶ Agralco nunca antes ha producido colorantes y debe desarrollar tecnología de producto
- ▶ Aparece el Programa Innovación (1ª Convocatoria dentro del V Programa Marco, marzo 1999). Prioridades:
  - ▲ Transferencia de Tecnología
  - ▲ Demostración + “I+D”
  - ▲ I+D sobre temas “no-tecnológicos”
  - ▲ PYMES.



## Ejemplo – Proyecto Europeo

### GENERACIÓN DEL PROYECTO

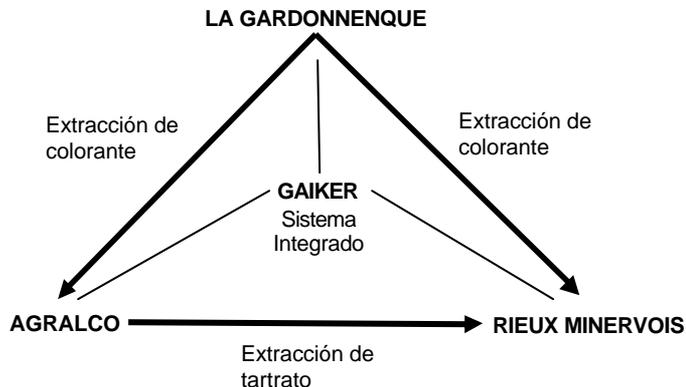
► ¿Cómo casa la situación actual con las prioridades del Programa Innovación?

Prioridades del Programa Innovación	Proyecto
Transferencia de Tecnología	La Gardonnenque → Agralco Agralco → Rieux-Minervois
Demostración	Agralco necesita asimilar y validar una tecnología desarrollada por La Gardonnenque
I+D “no tecnológica”	Necesidad de una metodología de Sistema Integrado que hay que desarrollar
PYMES	Todas son cooperativas



## Ejemplo – Proyecto Europeo

### ESTRUCTURA DEL CONSORCIO





## **Ejemplo – Proyecto Europeo**

### **BÚSQUEDA DE SOCIOS**

▶ Se busca un socio más para cubrir el desarrollo del Sistema Integrado. Se piensa en un centro tecnológico, GAIKER.

### **PREPARACIÓN DE PROPUESTA**

▶ Se tiene un contacto cercano con los Project Officers para pre-evaluar y contrastar la propuesta inicial.

▶ Redacción de la memoria

▶ Envío: Junio 1999.



## **Ejemplo – Proyecto Europeo**

### **EVALUACIÓN**

▶ Respuesta positiva en Agosto 1999. El proyecto se evalúa positivamente y no sufre “recortes”.

### **NEGOCIACIÓN DEL CONTRATO**

▶ Se preparan los CPFs y, tras algunos retoques, se les da el visto bueno en Octubre 1999.

▶ Firma de contrato: Diciembre 1999



ASESORÍA INDUSTRIAL ZABALA

## GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Pº Premín de Iruña, 4 - 1ª planta  
31008 PAMPLONA - España  
Tfno.: +34 948 198454  
Fax: +34 948 198448  
**[aiz@aizabala.com](mailto:aiz@aizabala.com)**  
**[www.aizabala.com](http://www.aizabala.com)**

Rue Bélliard, 20 - 4<sup>ème</sup>  
1040 BRUSELAS - Bélgica  
Tfno.: +32 2 5138122  
Fax: +32 2 5138658  
**[aiz@aizabala.com](mailto:aiz@aizabala.com)**  
**[www.aizabala.com](http://www.aizabala.com)**