

ECOINNOVACIÓN, EN LA PRÁCTICA Con la colaboración del Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos (CIRCE) GESTIÓN ENERGÉTICA>UN IMPULSO PARA LA MEJORA CONTINUA Y EL TRABAJO EN EQUIPO

CUESTIÓN DE ESTRATEGIA Mann+Hummel Ibérica es la filial española del fabricante líder mundial en sistemas de filtración para el sector del automóvil e industria Mann+Hummel. La compañía ha apostado por la gestión energética como una iniciativa estratégica clave de su negocio, y cuenta para este trabajo con las áreas de Medio Ambiente y de Infraestructuras, además de la implicación de todo el personal de la planta y el apoyo constante de la Dirección.

El cuidado del medio ambiente forma parte de la política de gestión corporativa y exige compromisos reales de actuación, entre los que destaca, como uno de los aspectos medioambientales más significativos, la reducción del consumo energético.

En el año 2015 Mann+Hummel Ibérica y Circe llevaron a cabo la auditoría energética de la planta ubicada en la plataforma logística Plaza de Zaragoza según la norma UNE-EN 16247.

LA AUDITORÍA **ENERGÉTICA REALIZADA SOBRE LA PLANTA DE MANN+HUMMEL IBÉRICA PERMITIÓ** PLANIFICAR ACCIONES **DE EFICIENCIA** Y GESTIÓN ENERGÉTICA

Los resultados permitieron planificar las futuras acciones de eficiencia y gestión energética, que contribuirán a impulsar la mejora en toda las áreas de planta y a la consecución, entre otros, de los siguientes objetivos: la mejora de calidad de los procesos, la sustitución de equipos productivos por pérdida de rendimiento, el mantenimiento predictivo, la identificación de mejoras en procesos auxiliares y el fomento del trabajo en equipo.

El estudio de los costes energéticos ha comparado los costes operativos de los equipos y pro-



Máquina de climatización enfriadora aire-agua en la planta ubicada en Plaza. MANN+HUMMEL IBÉRICA

ECOPÍLDORA

LA EFICIENCIA ES LA SUMA DE LAS PARTES

Cualquier sistema es parte de uno mayor, y todo está conectado con todo. Este principio sirve para ahorrar energía y recursos en cualquier nivel de actividad empresarial. Un ejemplo; si no dispone de mucho dinero, utilícelo en formación de personal. Se puede ahorrar mucho enseñando a operar mejor los equipos. Claro que cuanto más se invierta en conocer e instrumentar los procesos, mejor podrán controlarse. Mayor será el ahorro pero también mayor la inversión.

La siguiente perspectiva es el mantenimiento: mejor preventivo que correctivo y si es predictivo, mejor aún. Pero ello requiere aún mayor inversión.

El siguiente nivel es renovar equipos. Este paso es más caro pero da resultados más drásticos.

Y. puestos a cambiar, ¿por qué no los procesos? Reflexionar cómo hacemos los procesos e innovar en los procedimientos puede requerir una revolución interna pero la mayor parte de las veces, vale la pena.

Y elevando la vista, ¿por qué no ver más allá de la empresa? Hay muchas oportunidades de integrar procesos, intercambiando flujos de energía y materiales. Los residuos de los demás pueden ser recursos secundarios para nosotros. Eso se llama simbiosis industrial. Hay muchas oportunidades de simbiotizarse con las empresas del territorio. Vea más allá, integre los procesos, y hágalos multifuncionales. Ahí fuera hay muchas oportunidades de ahorrar re-

Y lo último, no menor, la tecnología siempre está cambiando. Nunca pierda el contacto con las novedades disruptivas. Vaya varios pasos por delante. A mayor nivel de decisión, mayor impacto pero mayor inversión. El ahorro de recursos es tarea de todos v en todos los niveles hay oportunidades. No las dejemos escapar.

ANTONIO VALERO DIRECTOR DE CIRCE

- NOMBRE Mann+Hummel Ibérica.
- **SECTOR** Industria manufacturera.
- ACTIVIDAD Sistemas de filtra-
- FACTURACIÓN 142 millones de
- NÚMERO DE EMPLEADOS 764.
- UBICACIÓN Plataforma Logística Plaza (Zaragoza).
- WEB <u>www.mann-hummel.com</u>.

cesos actuales frente a otros nuevos, teniendo en cuenta, además, los costes de amortización, mantenimiento, mano obra, etc. Los resultados de este estudio han sido clave en la mejora de la calidad de los procesos y en la sustitución de equipos, que ha llevado por ejemplo a renovar equipos fundamentales como compresores de aire, máquinas enfriadoras de agua para procesos y máquinas de inyección.

DIAGNOSIS AVANZADA DE AVERÍAS

Otra de las aplicaciones más destacadas de la gestión energética es la diagnosis avanzada de averías. Esta tarea se realiza mediante indicadores de desempeño energético (IDE), que permiten diagnosticar de forma temprana la aparición de averías. Gracias a ello, la compañía ha podido realizar reparaciones preventivas, anticipándose a la aparición de problemas más graves, evitando paradas de producción.

La auditoría energética también ha arrojado información detallada de las actividades auxiliares de la planta, mostrando importantes potenciales de mejora, como la reducción de los consumos base con la planta parada, el arranque y desconexión de equipos productivos y el control de parámetros de procesos auxiliares.

Estas actuaciones refuerzan la organización en el camino hacia la excelencia en los procesos, y fortalecen el trabajo en equipo en la toma de decisiones y en la implantación de las acciones.